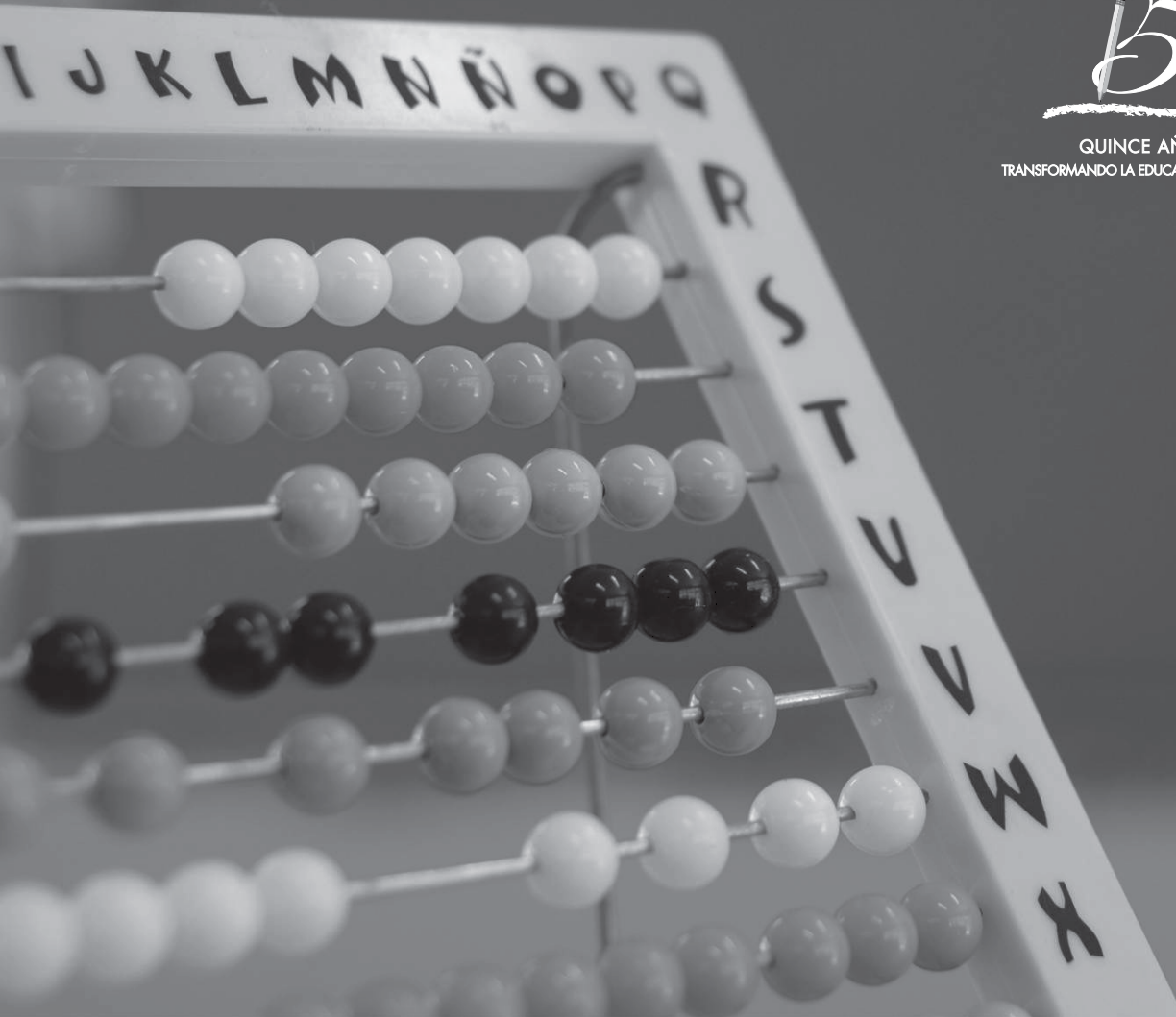




QUINCE AÑOS  
TRANSFORMANDO LA EDUCACIÓN EN MÉXICO



QUINCE AÑOS  
TRANSFORMANDO LA EDUCACIÓN EN MÉXICO

## Queridos amigos:

Al cumplir 15 años hemos aprovechado para reflexionar, una vez más y de manera profunda, sobre el verdadero sentido de nuestra misión, la cual nos estimula día a día a luchar por servir a México promoviendo una verdadera transformación de las comunidades escolares.

Así, hoy estamos convencidos de que nuestra apuesta ha sido correcta. Pensando en retrospectiva y remontándonos a los inicios de Lazos, ¿quién iba a creer que quince años atrás estábamos sembrando las semillas que hoy han rendido su fruto?: miles y miles de niños y jóvenes mexicanos con una educación integral fundamentada en los más altos valores humanos.

Al cierre de 2010, después de quince años, hemos tenido un impacto positivo en la vida de más de 165,000 alumnos, 141,540 padres de familia y 17,152 maestros; hemos entregado más de 438,000 paquetes de útiles escolares y uniformes, hemos mejorado la infraestructura de 264 planteles escolares y hemos participado en importantes programas de política pública a favor de la calidad educativa en nuestro país. Además, gracias a la confianza y al apoyo de los miembros de nuestro patronato y de más de 14,000 padrinos, patrocinadores, donadores y benefactores en toda la República Mexicana, Lazos ha logrado posicionarse en el ámbito educativo de nuestro país como una institución sólida, madura y ocupada por apoyar al verdadero capital del país: la niñez y su educación.

Relatar las historias de tantos años se torna casi imposible ¿qué palabras alcanzan para describir el esfuerzo de los alumnos por continuar al siguiente grado escolar?, ¿el sacrificio de los padres por dar educación a sus hijos?, ¿los planes de estudio en los que los docentes imprimen todo su esfuerzo en cada escuela?, ¿las interminables horas de los asesores y colaboradores Lazos dedicadas a salvaguardar el funcionamiento de la institución? En fin, todo aquello que nos permite plasmar en estas páginas la oportunidad que poseemos de propiciar un futuro mejor para nuestros estudiantes.

Hoy, como protagonistas de la formación integral de la niñez mexicana, compartimos contigo el esfuerzo de quince años. Ponemos en tus manos este informe, acompañado de un infinito agradecimiento para ti, que eres parte del verdadero sentido de nuestra misión.

Atentamente,

  
**Lic. Javier Alarcón Benet**  
Director General



QUINCE AÑOS  
TRANSFORMANDO  
LA EDUCACIÓN  
EN MÉXICO

Agradecemos a nuestro asociado fundador y a los miembros del Patronato por su dedicación, apoyo continuo, consejo y asesoría para llevar a cabo esta gran misión.

Fernando Landeros Verdugo  
Asociado Fundador

Alejandro E. Pérez-Teuffer Fournier  
Presidente

Maximiliano Leonardo Asturias  
Secretario

José Ruiloba Madero  
Tesorero

Jorge Quinzaños Suárez  
Vocal

Ricardo Dagdug Kalife  
Vocal







PATRONATO

DIRECTORIO

Hoy es Lunes  
20 de Dictado

.				
x1	L			rosa
x2	E			Cafe
x3	L			cas
.				
x				
.				
x				
.				
x				
.				
x				
.				
x				
.				
x				



Maricarmen Alarcón Solórzano  
Dirección General

Rosa Elena Terán Morales  
Dirección de Instituciones y Cultura

Benjamín Juárez Flores  
Dirección de Operaciones

Mariana Salazar Hernández  
Dirección de Atención a Padrinos  
y Relaciones Públicas

Paola Vázquez Rendón  
Dirección de Promoción

Cecilia Paola Triana Muñoz  
Dirección de Administración  
y Soporte

Mary Carmen Canales Salinas  
Subdirección de Proyectos Especiales

Montserrat Ampudia Marín  
Subdirección de Aplicación del Modelo  
Educativo y Voluntariado

Lourdes González Padilla  
Subdirección de Desarrollo Estratégico e  
Innovación Educativa

Arturo Zugaide Pérez  
Subdirección de Administración

David Rogelio Miranda Contreras  
Subdirección de Sistemas

Carolina Rodríguez Ortíz  
Subdirección de Desarrollo Humano

Daniela Flores García  
Subdirección de Infraestructura

Fabiola Archundia Avendaño  
Coordinación General de la Región Bajío

Sonia Cantalapiedra Malpica  
Coordinación General de la Región Golfo

Gabriela Gil Rodríguez  
Coordinación General de la Región Norte

Carlos A. Santillán González  
Carole Martínez Gular  
Coordinación General de la Región  
Metropolitana

María del Carmen Laris Echeverría  
Coordinación General de la Región Pacífico

Ana Elisa Berumen Caraza  
Coordinación General de la Región Sur

Guadalupe Arroyo Ireta  
Coordinación General de la Región Sureste

Martha Medina Pedroza  
Coordinación General de la Región Centro

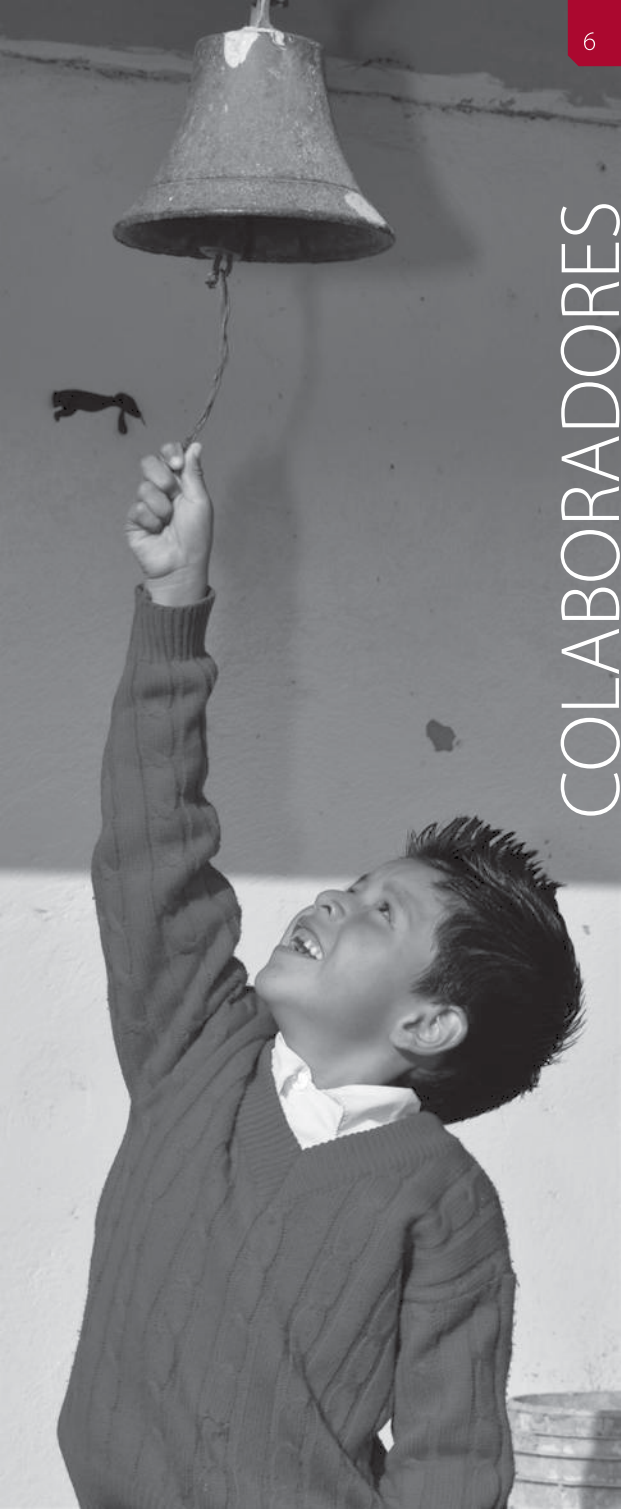


QUINCE AÑOS  
TRANSFORMANDO  
LA EDUCACIÓN  
EN MÉXICO



## COLABORADORES

Abril Ayala Hernández • Adnil Jacoba Cruz Lara • Adriana Barrios Villarreal • Alejandra Caso Maurer • Alejandra Lisette Ruíz Venegas • Alejandra Vázquez Mijangos • Alejandro Ramírez Eretza • Alma Lidia Aguilar Díaz • Alma Virginia Figueroa Ugarte • Ana Laura Pérez Neri • Ana Lilia Pachuca de Anda • Angela Viridiana Ramírez Jiménez • Angélica García Sánchez • Arely Natalee Morales Cruz • Bertha Ponce Ornelas • Brenda Eliet Pérez Peduzzi • Brenda Zenteno Rojas • César Hernández Muñoz • Claudia Galván García • Claudia Herminia Romero Téllez • Cristina Urrutia Reyes • Daniela Martínez Parente Landa • Denisse Rojas Ruíz • Diego Armando Cruz Herrera • Elizabeth Zitlallic Carrales Elías • Elodia Juárez Morales • Enrique Regis Pascalin Romo • Fernando Ramírez Martínez • Genoveva Chávez Barrera • Georgina Guzmán Rodríguez • Gerardo Jair Segura Ibáñez • Griselda Cobián Valdivia • Guadalupe Alejandra Aguirre Becerra • Guadalupe González Gutiérrez de Velasco • Gustavo Navarro Martínez • Heidi Janet Romero Reyes • Henry Tellez Nava • Hugo César Vásquez Manzano • Ignacio Meza Arriaga • Ileana Llerena Govea • Isaura del Carmen Obregón Hernández • Israel Adán Coronel Barrera • Ivette Nava Mascareño • Janet Idalia Corona Zapata • Javier Gutiérrez Cruz • Jesús Valdez Herrera • José Lorenzo Martínez Valencia • Juan Manuel Martínez González • Judith Getsemany González Huerta • Julián Arturo Lizarde Ornelas • Karina Ivonne Cruz Hernández • Karla María de Lourdes Ramos Corzo • Laura Ivete Acosta Vásquez • Lourdes Padilla Luengas • Lucila Hernández Hernández • Lucila Ortíz Valverde • Luz María Aguilar • Lydia Belén Donnadiou Mercer • Marcela del Bosque Sandoval • Marcelo Morales Moreno • Marco Antonio Carrillo Arana • María de Lourdes Osorio Puerto • María Elena Cisneros Martínez • María Guadalupe López Torres • Mariana Hernández Pérez • Marysol Gutiérrez Kuri • Mónica González Cinta • Mónica Yaratzet González Rodríguez • Myriam Sánchez González • Nelly Patricia Campos Hernández • Nora Hilda Flores de la Cruz • Nydia Ivette Sierra Sánchez • Octavio Domínguez Conde • Raúl Reyes Ramírez • Rebeca Judith Guajardo Hinojosa • Roberto Fausto Hernández García • Rodolfo Mauricio Huelgas Lamas • Rodolfo Yair Rebollo Morales • Rosa María González Sánchez • Sandra Margarito Partida • Sergio Darío López Pedroza • Sergio Velázquez Rosales • Silvia Elizabeth Conde Gallegos • Uriel Edgar Reyes Serrano • Verónica Melchor Mateos • Verónica María Reyes Quezada • Verónica Mayela Ramones Martínez • Virginia González Bretón • Priscila Rodríguez Hernández • Elisa Pérez Ortíz • Verónica Santiago Velázquez • Miriam Gallardo Bucio • Viridiana Carranza Ferreira • Luz Sosa Lomelí





hizo pesaba cuatro kilos y solo  
cuando tenía hambre.  
Federico con el mismo nombre de su  
padre y mamá. Al cumplir un año ya  
andaba y babur mucho, pero apenas  
tenía, a lo que quería decir que  
iba Tocay todo en especial las  
de colores y los que producían  
Federico creció y lo llevaron a







# Visión

Transformar la educación en México

# Misión

Servir a México promoviendo la transformación de comunidades escolares, impulsando una educación integral basada en valores humanos para niños y jóvenes mexicanos de escasos recursos.

# Valores

- Amor por aquellos a quienes sirvo
- Lealtad a la institución
- Pasión y responsabilidad por el trabajo
- Forjar una cultura

# Objetivos

- Crear lazos de generosidad
- Fomentar la educación en valores
- Mejorar la calidad educativa
- Disminuir los índices de deserción escolar



EL FRUTO





## EL FRUTO

### Rey David López de la Rosa

Rey David López de la Rosa es un alumno de excelencia, fruto de Lazos, filial Puebla, y un ejemplo que nos llena de orgullo y nos invita a luchar por hacer mejor nuestra labor día a día, a luchar por un país con una niñez mejor formada.

Rey David es miembro de una familia integrada por su madre y cinco hermanos más, dos varones y cuatro mujeres. Él tiene actualmente 17 años de edad y cursó sus estudios en la escuela Juan José Martínez Amaro, ubicada en una zona marginal de la ciudad de Puebla. El camino de casa de la familia López de la Rosa a la escuela es de terracería y llegar a ella toma 25 minutos caminando.

Los seis integrantes de la familia han sido alumnos de esta escuela y hasta hace algunos años todos trabajaron en una fábrica de manufactura de bloques de concreto, haciendo labores como cargar la mezcla en la maquinaria o secar los bloques. Los entonces estudiantes salían de casa temprano por la mañana, generalmente sin desayunar, hacia el plantel escolar. Tras un día de actividades académicas, volvían a casa a la hora de la comida (aunque en ocasiones no disponían de alimento alguno) y de ahí a la fábrica a trabajar. Al anochecer regresaban a casa, en donde les esperaban sus deberes escolares antes de dormir.

Cada mañana era un nuevo comienzo para Rey David y a pesar de las desfavorables condiciones en las que transcurrían sus días, inclusive su estado de desnutrición, fue uno de los alumnos más destacados de su clase, llegando a ser nominado en varias ocasiones como representante de la escuela en concursos de zona y estatales. "El apoyo que Lazos me dio, tanto económico como en formación, es lo que me ha hecho un niño de bien" señaló Rey David.

Su madre reconoce que una de las razones por las que sus hijos trabajaban siendo tan pequeños era, además de aportar dinero a la débil economía familiar, mantenerlos alejados de las pandillas y drogadicción que prevalecen en la zona donde habitan.

Al terminar la primaria, Rey David cursó la secundaria con excelentes calificaciones. Para continuar sus estudios de preparatoria, presentó examen de admisión en la Universidad del Valle de México, Campus Puebla, el cual aprobó con un puntaje muy alto que finalmente lo hizo acreedor a una beca, gestionada por Lazos, para sus estudios. Vale la pena señalar que los gastos adicionales que se generan derivados de sus actividades académicas son generosamente solventados por un particular. Rey David López de la Rosa concluyó el primer semestre con 9.7 de promedio. De mantenerse así sus calificaciones, el futuro académico de Rey David para estudiar una licenciatura será apoyado por la misma UVM; su sueño es llegar a ser contador.





## XV AÑOS DE TRABAJO

**1995** Se fundó la Asociación Programa Lazos, I.A.P. con el fin de impulsar la educación primaria de niños mexicanos de escasos recursos económicos, la cual les ofreciera los beneficios de una verdadera educación integral fundamentada en los más altos valores humanos.

**1996** Lazos inicia oficialmente sus actividades mediante la afiliación de su primera escuela **“Claudina Thévenet”**, Distrito Federal (ciclo escolar 1995-1996) y la incorporación de su primer padrino.

**1999** La primera generación de alumnos Lazos, 2,500 alumnos, finalizó la primaria.

**2001** Lazos operaba en 14 filiales: Aguascalientes, Chiapas, Coahuila, Distrito Federal, Estado de México, Guerrero, Hidalgo, Jalisco, Nuevo León, Oaxaca, Puebla, Querétaro, San Luis Potosí, Sonora y anuncia la apertura de: Michoacán, Quintana Roo y Veracruz.

**2002** Lazos alcanzó 107 instituciones afiliadas y más de 13,463 niños apadrinados.

**2004** Se reforzó el Modelo Educativo Lazos así como el Plan de Formación, basados en una visión integral del ser humano, considerándolo un ser con afectividad, inteligencia y voluntad, capaz de superarse constantemente. Lazos contó con 128 escuelas afiliadas, 58 de ellas en condiciones de infraestructura básicas, 52 en condiciones medias y 18 en condiciones óptimas. Se alcanzó presencia en 22 estados de la República Mexicana. A partir de este año se reconoció con bandas y medallas a los niños más destacados en el desarrollo y práctica de valores.

**2005** Se realizaron las primeras Evaluaciones Lazos (EVAL) como instrumento de medición del impacto de la Beca Integral Lazos en la comunidad escolar para incorporar en la planeación estratégica medidas tendientes a la mejora. EVAL fue aplicado en 106 escuelas con un total de 55,332 evaluaciones aplicadas.

Se creó la "Escuela Modelo Lazos" con lo que se logró establecer y definir mecanismos de mejora en el funcionamiento del proceso de evaluación, documentación, selección, asignación y supervisión de obras, promoviendo que cada etapa se ajustara a los parámetros de calidad del programa.

**2006** Lazos celebró sus primeros diez años de existencia habiendo beneficiado a 42,635 niños, con 135 escuelas afiliadas, 22,804 niños que concluyeron su primaria, habiendo impartido 8,707 horas de formación a 596 grupos de padres de familia, 2,593 horas de formación a 155 grupos de docentes y habiendo entregado más de 280,000 paquetes de útiles y uniformes, con presencia en 21 estados de la República Mexicana. A nivel corporativo, Lazos entra en una reflexión sobre su esencia a través el programa "Fortaleza".

Se implementó el programa de "Tutorías" Lazos para resolver, de manera específica y concreta, los casos de reprobación en las materias de español y matemáticas. Lazos se dio a la tarea de realizar una evaluación externa (IDEA) para impulsar, a partir de la información obtenida, procesos de mejora en donde participasen todos los miembros de la comunidad educativa.

Se creó el área de Voluntariado con el fin de integrar grupos de personas que participasen mediante sus capacidades intelectuales, tiempo, cariño y esfuerzo para el servicio de las comunidades escolares donde Lazos se encontraba. En este año participaron 77 voluntarios como miembros activos.

**2007** Nacieron los proyectos "Oaxaca" y "Sierra Tarahumara", proyectos de alta envergadura de cara al impacto de Lazos en comunidades de alta marginación.

Se lanzó el "Proyecto Secundaria", con el que Lazos extendió su cobertura al nivel secundaria (nivel que reportaba altos índices de deserción), mediante un piloto en seis escuelas de tres estados de la república (dos de ellas telesecundarias).





Se lanzó públicamente el Programa de Fortalecimiento e Inversión Directa a las Escuelas (FIDE) en voz de la Secretaría de Educación Pública y en compañía de gobernadores de distintos estados, autoridades educativas y representantes de la sociedad civil en el que Lazos promovería un modelo de Política Pública Educativa.

Lazos apoyó el proyecto 125 AGES (Apoyo a la Gestión Escolar) con el objetivo de mejorar el aprendizaje de los alumnos en 125 escuelas primarias de bajos recursos que se encontraban en desventaja por sus características de entorno social.

Se firmó el convenio con el Instituto Nacional de Educación para los Adultos (INEA) para reconocer oficialmente el diplomado Lazos de "Formación a Padres de Familia" así como brindar la alternativa de obtener créditos parciales para la certificación de la educación básica de los padres y madres de familias Lazos inscritos en él.

La Secretaria de Educación Pública, Lic. Josefina Vázquez Mota, en el marco del Evento Anual Lazos, reconoció a la institución como promotor de la equidad y calidad en la educación mexicana.

**2009** Se graduaron las primeras generaciones de padres de familia Lazos en la Zona Metropolitana del D.F., Monterrey, Yucatán y Oaxaca.

**2010** Lazos conformó su nuevo Patronato integrado por reconocidas personalidades de diferentes ámbitos, quienes con su experiencia y visión empresarial buscarán la consolidación del programa.

Lazos se hizo acreedor al premio "Eugenio Garza Sada 2010" otorgado por FEMSA y el Tecnológico de Monterrey en reconocimiento a la labor del programa.



Dictado.

1 mo Sa

2 pi Sotea

3 pa Calistotes

MON METRICO 1910 -

...fia al  
claramer  
que la



- Bajío**  
Querétaro • Guanajuato • Michoacán
- Centro**  
Aguascalientes • Zacatecas • San Luis Potosí
- Noroeste**  
Chihuahua • Sonora
- Norte**  
Coahuila • Tamaulipas • Nuevo León
- Metropolitana**  
D.F. • Estado de México • Hidalgo • Guerrero
- Pacífico**  
Jalisco • Colima • Baja California • Baja California Sur
- Golfo**  
Puebla • Veracruz
- Sur**  
Oaxaca
- Sureste**  
Chiapas • Tabasco • Quintana Roo • Yucatán



## EVOLUCIÓN

	1995-2010	2010
Escuelas beneficiadas	264	145
Niños beneficiados	165,116	30,303
Niños apadrinados	-----	20,459
Niños que han concluido su primaria con Lazos	60,486	3,364
Niños que han concluido su secundaria con Lazos	1,462	525
Padres de familia beneficiados	141,540	15,617
Horas de formación a padres de familia	22,536	1,512
Maestros formados	17,152	594
Paquetes de útiles entregados	231,819	16,629
Uniformes entregados	207,063	20,623
Escuelas beneficiadas con infraestructura*	118	23
Construcciones realizadas	290	23
Rehabilitación de aulas y módulos sanitarios	998	11
Construcción de bardas, colocación de malla ciclónica y pavimentaciones**	30,736	1,735

\* Los beneficios en infraestructura se otorgan a un universo fijo de escuelas en diferentes momentos y con diferentes características

\*\* Resultados expresados en metros de construcción



# MODELO LAZOS



Padrinos Donativos



Empresas Donativas



# BECA INTEGRAL



Formación académica y con valores



Útiles



Incentivos



Uniformes



Asesoría



Construcción y mejora de escuelas

Atención a alumnos en riesgo



2010

	<b>Formación a niños</b>	<b>Formación a padres de familia</b>	<b>Formación a docentes</b>
	30,303 niños mexicanos tuvieron la oportunidad de aprender los valores a través del programa “Con Lazos Descubro lo Bueno”, para transformarse y transformar a su comunidad.	15,617 padres de familia recibieron formación de la Escuela de Padres en talleres con las siguientes temáticas: “Mi Familia”, “Ayúdame con mi Mochila” y “Me Acepto y me Comunico”.	594 maestros asistieron a la capacitación que promueve un trabajo basado en valores, metodología de proyectos, trabajo por competencias, manejo transversal de los valores y participación social.
	Los valores que viven con el programa son, entre otros: orden, responsabilidad, respeto, paz, diálogo y honestidad.	Los padres de familia se forman en talleres que les permiten desarrollar habilidades sociales para promover ambientes sanos en casa e involucrarse con las actividades escolares de sus hijos.	La actualización de los maestros en temas de enseñanza y didáctica es valiosa ya que permite lograr un mejor aprendizaje dentro del aula.
	<p>“Me gusta mucho que a mi escuela la apoye Lazos, porque aprendemos cosas muy buenas con los libros de valores en el salón, aprendemos a convivir con nuestros compañeros y a respetar a nuestros maestros. Los maestros nos dicen que tenemos que echarle más ganas porque tenemos gente que nos apoya a que salgamos adelante. Cuando sea grande yo creo que quiero ser maestra de los niños de primero para enseñarles a leer y a contar. Me gusta tener un padrino también que me apoye”.</p> <p><b>Lesli Olivares Cruz</b> Escuela José Vasconcelos Monterrey, Nuevo León</p>	<p>“También a mi mamá le gustan las pláticas que les dan de Lazos y cada vez que me dan el recado para ella, siempre le recuerdo que no falte, me dice que las pláticas le gustan mucho y es muy bonito ver a mi mamá en la escuela”</p> <p><b>Paola Lucio Woo</b> Escuela Jorge Treviño Monterrey, Nuevo León</p>	<p>“Las clases de valores me encantan, nos dan muchos valores, nos ayudan a ser unos mejores niños y personas para que de grandes seamos una cosa en el mundo, por ejemplo, a mí me gustaría ser maestra de primaria de 6º año”</p> <p><b>Karime Maylin Bautista Poot</b> Escuela Lauro Aguirre Espinosa Tres Reyes segunda sección, Cancún, Q. Roo</p>

De 1995 a 2010

## Construyendo futuro Resultados de infraestructura

Construcción de aulas tipo	72
Construcción de módulo sanitario	25
Construcción de comedores, bodegas, etc.	9
Construcción de bebederos	93
Construcción de barda perimetral	4,278 m2
Colocación de malla ciclónica perimetral	8,842 m2
Construcción de pavimentos de concreto hidráulico	15,881 m2
Construcción de fosa séptica	24
Construcción de cisterna	28
Construcción de biblioteca Lazos	3
Construcción de cancha de usos múltiples	10
Planteles beneficiados	118
Escuelas Lazos apoyadas con infraestructura en la República	80%

*"Le agradezco mucho a Lazos que ayudó a mi escuela para que esté muy bonita, porque antes estudiaba en un salón de madera y el piso era de tierra, ahora mi salón es muy bonito. A mí me da gusto venir a clases y no me gusta faltar"*

**Yolisa de Jesús Martínez**  
**Escuela Adolfo López Mateos // San Luis Acatlán, Guerrero**



QUINCE AÑOS  
TRANSFORMANDO  
LA EDUCACIÓN  
EN MÉXICO

## Apoyando la economía familiar Útiles y uniformes

Gracias a sus padrinos, durante 15 años Lazos ha entregado 231,819 paquetes de útiles y 207,063 paquetes de uniformes escolares a los niños y jóvenes afiliados al programa, realizando un gran esfuerzo por suministrar estos últimos en la talla adecuada de los alumnos.

*“Me gusta mucho que tengamos padrinos que nos ayuden con los útiles y los uniformes para la escuela, porque a veces hay niños que sus papás no les pueden comprar eso. Yo tengo mis tenis y me los traigo cuando me toca educación física, para jugar con mis amigos, en el recreo me gusta también brincar la cuerda. Quiero decirles a todos en Lazos que muchas gracias por todo lo que nos apoyan”*

**Rodrigo Jiménez Reyna**  
Escuela La Gran Tenochtitlán  
Santa Catarina, Nuevo León

## Uniando manos para formar comunidades escolares Voluntariado

Lazos formó en diciembre de 2006 el área de Voluntariado, la cual busca generar movilización social a favor de la educación, aprovechando los recursos humanos de empresas, instituciones y personas físicas que quieran aportar tiempo, conocimiento y acción en las escuelas.

Las líneas de acción se encuentran definidas y establecidas, de modo que las manos para llevar a cabo cada actividad siempre son bienvenidas. Por esta razón, se establecen los siguientes esquemas de voluntariado como la mejor oportunidad de hacer crecer y contribuir a la formación de niños, docentes y padres de familia.

Durante 2010 se mantuvieron activos 37 voluntarios impartiendo tutorías, haciendo comités de participación, jornadas de limpieza y asistencia en eventos en las escuelas Lazos.



**Esquema: Inserción completa**

Impartición de tutorías en español y matemáticas a alumnos de tercer año de primaria.

Impartición de Comités de Participación mensualmente.

Programa de Educación Financiera.

**Esquema: Inserción por evento**

Día del niño y posada navideña.

Tareas o faenas con la comunidad tales como: limpieza, pintura, reforestación, etc.

**Esquema: Inserción a distancia**

Cualquier servicio que se realice sin requerir una asistencia a la escuela, en relación a actividades tales como: donación de alimentos, donación de lugares para eventos, donación de materiales, impresos o la gestión de los mismos con otras entidades u organizaciones.

*“Yo le doy gracias a HSBC y a Lazos por ayudarnos, me encantó cuando vinieron y jugaron con nosotros. Fue un día diferente en la escuela, ojalá regresen pronto. Todos los días vivimos los valores, fuimos a los salones de todos a decirles que debemos tener respeto con nuestros compañeros y decir no al bullying... mi maestro nos ayudó mucho.”*

**Elvia Catalina Estrada Tejeda**  
**Escuela General Mariano Escobedo**  
**Tijuana, Baja California**

## DEFINIENDO EL RUMBO

## Definiendo el rumbo Evaluación

Desde su fundación Lazos ha promovido una cultura de evaluación, con el propósito de medir el impacto de las diversas estrategias con las que apoya a sus instituciones afiliadas, tanto en el logro académico como en la asimilación y vivencia de valores de las comunidades que las conforman. Dicha evaluación es pauta para la toma de decisiones, orientada al mejoramiento de la calidad educativa y fundamento para el rendimiento de cuentas de cara a nuestros benefactores y de la sociedad en su conjunto.

### Incremento continuo en logro educativo

Desde la implementación de la prueba ENLACE, en el año 2006 y hasta su más reciente aplicación, las escuelas Lazos han reflejado una constante mejoría en sus resultados, con un incremento general de 43.41 puntos en español y 37.55 puntos en matemáticas.



### Puntaje Enlace

Resultados históricos de Lazos en la prueba ENLACE del año 2006 al 2010



## Escala de valores: “Con Lazos Descubro lo Bueno”

### Nivel 3

Estiman lo valioso en situaciones que precisan decisiones consecutivas. Capaces de aplicar estrategias simples de resolución de problemas, seleccionando aquellas opciones en las que se comparten y afirman valores e inclusive las que van de acuerdo con los marcados por el código social.

### Nivel 2

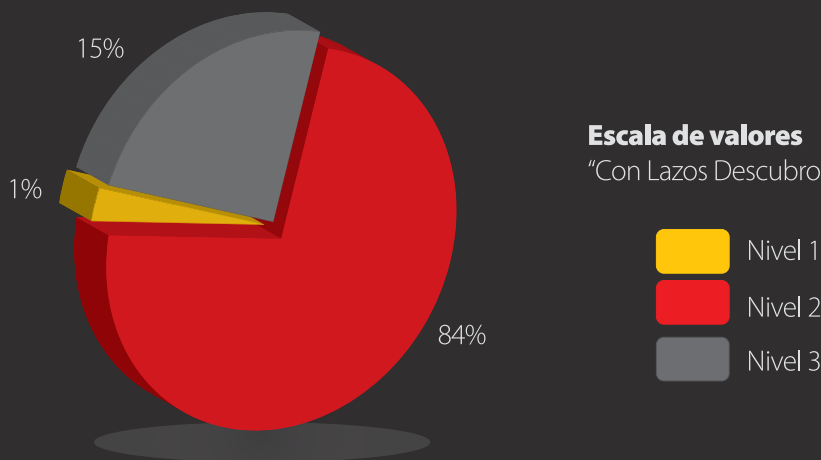
Interpretan y reconocen situaciones en contextos que no exigen más que una deducción directa, capaces de trabajar con dos variables y escoger el valor inherente después de sopesar las consecuencias de cada alternativa.

### Nivel 1

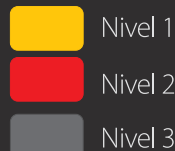
Responden a preguntas bien definidas, relativas a contextos habituales en que está presente toda la información pertinente. Identifican la opción que representa la actitud o conducta correcta ante el caso presentado, seleccionando el valor inherente a la solución del dilema.

*“Yo quiero que mi padrino esté orgulloso de mí, por eso le echo muchas ganas a la escuela, quiero que sepa que quedé en primer lugar en el Concurso de Conocimiento y competí con muchas niñas de otras escuelas. Estoy muy contenta desde que llegó Lazos, todos los días aprendo valores en clase con mi profesor Sergio y fui elegida para ir al campamento de Puebla. Ojalá padrino, tú también estés contento con las noticias que te di y ahora que ya me iré a la secundaria ojalá puedas apoyar a otros niños como lo hiciste conmigo. Gracias y te quiero mucho”*

Lizeth Guadalupe Osuna  
Escuela María Luisa Urrutia  
Mexicali, Baja California



**Escala de valores**  
“Con Lazos Descubro lo Bueno”



## Uniando fuerzas Hacia una cultura de inclusión

En 2010 se inició el proyecto de inclusión en alianza con el Sistema CRIT y Programa Autismo Teletón, uniando fuerzas y experiencias para implementar en tres escuelas Lazos (Chimalhuacán y Tlalnepantla) una cultura inclusiva, para que niños con discapacidad puedan estudiar en una escuela regular de manera óptima y adecuada a sus necesidades. El programa de inclusión ha beneficiado a: 990 alumnos, 821 padres de familia y 55 docentes.

- Maestros, directores y alumnos reciben capacitación
- Planteles escolares reciben recursos didácticos y adecuaciones en infraestructura
- Alumnos con discapacidad reciben asesoría y apoyo

Los componentes de este innovador programa son:

### ESCUELA PARA TODOS

• PLANEACIÓN

• EVALUACIÓN Y PROCESO DE INGRESO

• FORMACIÓN Y APOYO A PADRES Y ALUMNOS

• ASISTENCIA TECNOLÓGICA Y EQUIPAMIENTO

• ADAPTACIONES AL INMUEBLE

• TRABAJO DIVERSIFICADO

• ADECUACIONES CURRICULARES

• TRANSICIÓN EXITOSA ENTRE GRADOS Y NIVELES

• PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD

*“A mí me gusta Lazos porque me enseña a respetar a las personas, ayudarlas y no ser grosero con mis hermanos”*

**Miguel Ángel Negrete Flores**  
Escuela Insurgentes  
Valle de Chalco, Estado de México

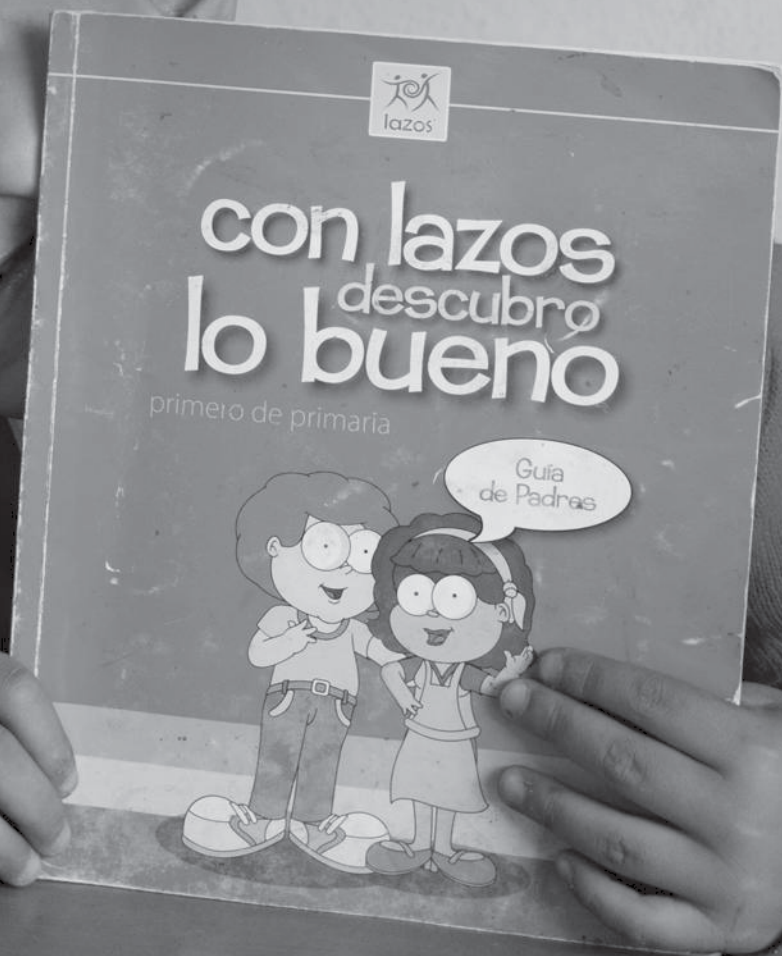




UNIENDO FUERZAS



BUSCANDO LO MEJOR



## Buscando lo mejor para la escuela Innovación educativa

La innovación educativa implica apoyar a las escuelas en la implementación de diferentes estrategias, con el fin de lograr la calidad educativa. Los indicadores Lazos permiten medir el avance de las escuelas hacia la autogestión, de modo que puedan lograr la independencia en su forma de administrarse y adoptar en la escuela una cultura de resultados, mediante el trabajo en equipo entre docentes y padres de familia. Comunidades de Aprendizaje, Efecto Educativo, AMCO (Advance Methods Corporation), son esquemas de acompañamiento que hemos implementado como pilotos en algunas de las escuelas Lazos para garantizar la aplicación de estrategias al interior del aula.

*"Lazos son personas buenas que ayudan a escuelas como la nuestra y a niños como yo. Los libros que me dieron me gustaron mucho, son caricaturas donde aprendemos muchos valores"*

**Ulises Joet Pérez Zamudio**  
Escuela General Mariano Escobedo  
Tijuana, Baja California

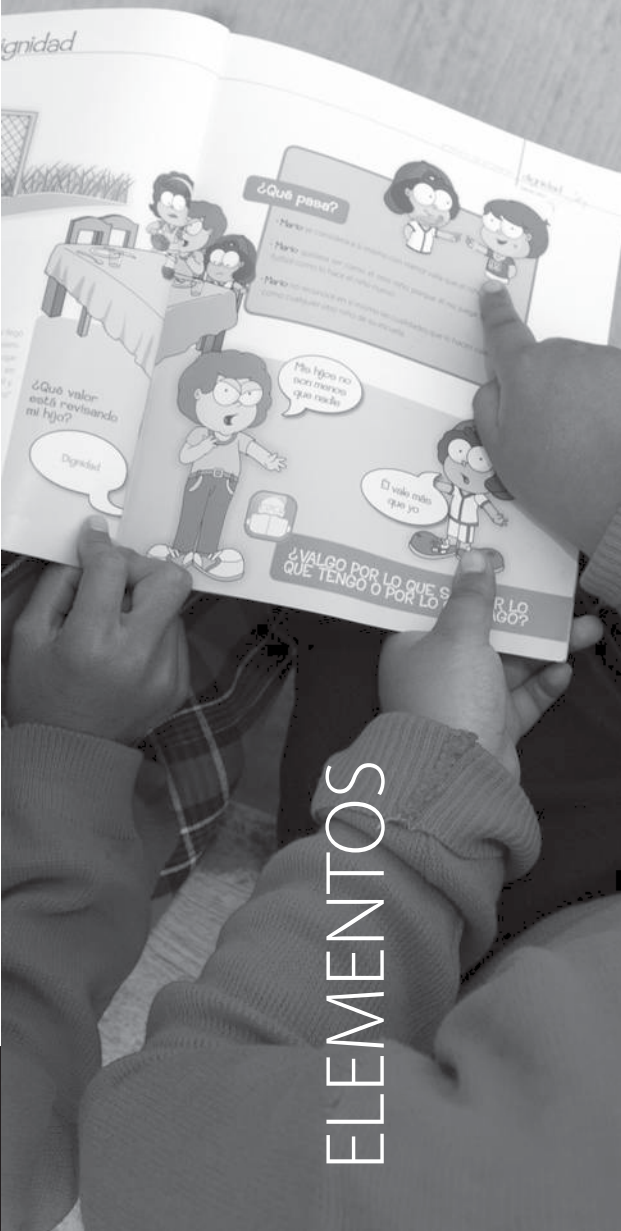
## PEC-FIDE

### Tres años transformando la política pública educativa

Lazos, en alianza con Mexicanos Primero, crea en 2007 el proyecto piloto FIDE (Fortalecimiento e Inversión Directo a la Escuela), para impulsar el desarrollo de una política pública de gasto educativo mediante la creación de un fondo compuesto por recursos estatales y federales a ser dispersado en escuelas de 6 estados de la república. A partir del ciclo escolar 2008-2009 FIDE se incorpora a la plataforma de la Subsecretaría de Educación Básica como un programa piloto de política educativa dentro del Programa Escuela de Calidad (PEC), estableciendo un sistema de colaboración con Lazos y Mexicanos Primero. Los estados que han participado son: Chihuahua, Hidalgo, Estado de México, Guanajuato, Coahuila y Quintana Roo.

<b>Impacto Social</b>	<b>Resultados (Tres años)</b>
<b>Estados participantes</b>	<b>6</b>
<b>Número de niños beneficiados</b>	<b>69,348</b>
<b>Número de escuelas</b>	<b>381</b>
<b>Número de zonas escolares</b>	<b>54</b>
<b>Número de supervisores beneficiados</b>	<b>54</b>
<b>Recursos entregados/Federación/Estados participantes</b>	<b>\$104,000,000</b>





## Elementos de innovación

- Direccionamiento de recursos a rubros específicos de calidad educativa (escuelas y supervisiones escolares)
- Trabajo con zonas escolares completas
- Participación de supervisores de zona
- Enfoque de esfuerzos en atención prioritaria a alumnos en riesgo educativo
- Medición de resultados a través de ENLACE
- Participación activa de la sociedad civil organizada

## Resultados:

1. Ha dotado de recursos suficientes a las escuelas para mejorar sus espacios físicos y sus condiciones de aprendizaje.
2. Ha fomentado algunos mecanismos formales e informales de autogestión y participación escolar por parte de diversos actores.
3. Ha motivado a las escuelas a pensar en formas de mejorar la calidad de la educación e involucrar más a la comunidad.
4. Ha aumentado, en las primarias, un punto porcentual el porcentaje de alumnos aprobados y en secundaria este resultado fue de más de dos puntos porcentuales.
5. Resultados de la prueba ENLACE: Los alumnos de las primarias PEC-FIDE han obtenido en promedio 20 puntos más en la prueba ENLACE en español de tercer grado con respecto a las escuelas no participantes. Reducción de 4 puntos porcentuales del grupo de alumnos que obtuvieron puntaje insuficiente en la misma prueba de español para tercer grado. Los alumnos de tercero de secundaria también incrementaron en 10 puntos porcentuales su desempeño en la prueba ENLACE y se redujo en 5 puntos el porcentaje de alumnos en nivel de insuficiente de esta prueba.

• **Evaluación externa realizada por IDEA (Instituto de Evaluación y Asesoramiento Educativa)**

## El valor del reconocimiento

### Premio Eugenio Garza Sada 2010

En este año, Lazos se hizo merecedor al Premio Eugenio Garza Sada 2010 en la categoría de “Emprendimiento Social” por el impacto positivo que ha tenido en alumnos de primaria, en sus padres, en sus maestros, en sus escuelas y en las comunidades donde éstas se encuentran enclavadas. Año con año, el premio reconoce a personas, organismos o instituciones mexicanas o extranjeras, no gubernamentales, sin fines proselitistas ni de lucro que, a través de la educación, la canalización de recursos económicos y el fomento a la superación, propicien el desarrollo sostenible de comunidades mexicanas.

El premio fue entregado a Javier Alarcón Benet, durante el evento de premiación llevado a cabo en Monterrey, Nuevo León, quien recibió un cheque por \$250 mil pesos, una réplica de la famosa escultura “Luz Interior”, de Ivonne Domenge, y un reconocimiento escrito.

Además, el nombre de Lazos quedará grabado en el “Mural de los Reconocimientos” del Premio Eugenio Garza Sada, ubicado en el Tecnológico de Monterrey, Campus Monterrey.

PREMIO EUGENIO GARZA





QUINCE AÑOS DE HISTORIAS

## Testimonios de vida en palabras de nuestros alumnos

“Quiero agradecer al programa Lazos por darnos a cada alumno nuestros libros tan bonitos en los cuales podemos aprender valores y llevarlos a la práctica en la vida diaria. Además de los paquetes de útiles que nos entregan para poder estudiar y seguir aprendiendo más y mejor. A mi madrina le quiero agradecer que haya apoyado al programa y a los niños de éste mismo porque representa un gran apoyo para la educación de nosotros los niños y niñas de Oaxaca”

**Citlalli Joselyn Gómez Rivera**  
Escuela Hnos. Flores Magón,  
Valles Centrales de Oaxaca

“Gracias Lazos por ayudarme a mejorar mis metas porque con Lazos aprendemos a ser honestos, perseverantes y responsables. También quiero agradecer a mi madrina por aceptar que yo fuera su ahijada y que me estoy proponiendo echarle muchas ganas”

**Miriam Arlett Vásquez Tapia**  
Escuela Victoriano A. Flores  
Santa Martha Apazco, Etlá, Oaxaca

“Quiero agradecerle a usted madrina por todo el apoyo que me ha dado porque he aprovechado todo lo que me ha dado y me gusta ser una buena persona”

**Flor Elena Lagunas Martínez**  
Escuela General Antonio de León  
Lomas de San Javier, Oaxaca

“Quiero agradecer a mi padrino de Lazos por la mochila que me dieron porque me dio felicidad que mi padrino me la haya mandado”

**Yaretzi Hernández**  
Escuela Lorenzo Sánchez Hernández  
Altamira, Tamaulipas

“Quiero agradecer a mi padrino de Lazos por darme todos mis libros porque así aprendo más, me gustan mucho las muestras de afecto y así lo he sentido con él”

**Sebastián Rubio Quiroz**  
Escuela Lorenzo Sánchez Hernández  
Altamira, Tamaulipas

“Quiero agradecer a mi padrino por los juguetes que me mandó en Navidad porque no tenía muchos juguetes”

**Idaly Montserrat Pérez**  
Escuela Lorenzo Sánchez Hernández  
Altamira, Tamaulipas



“Soy muy feliz en mi escuela porque aparte de que es muy bonita, nos apoyan nuestros padrinos de Fundación Lazos que son muy buenos. Gracias a Lazos yo aprendo mucho, la maestra nos enseña nuestro libro de valores que es una materia muy bonita, nos enseña a ser mejores niños. Agradezco mucho a Dios porque nuestra escolita tenga a Lazos, muchas no lo tienen, pero por eso voy a esforzarme mucho para que estén orgullosos de los niños de la Efraín. Gracias a nuestros padrinos por apoyarnos, a nosotros, a nuestros maestros y a nuestros padres, nos hacen muy felices. Dios los bendiga y los siga ayudando para que apoyen a más niños”

**Clarigeth López Méndez**  
Escuela Efraín Aranda Osorio  
Chiapas, Chiapas

“Gracias Lazos porque nos apoya muchísimo con muchas cosas como nuestros útiles, uniformes y más porque nos dan nuestro libro de valores que cada grado cambia, es muy bonito y aprendemos mucho, también construyó nuestro bebedero que utilizamos mucho por tanto calor y así cuando jugamos ya no pasamos sed, también ayudan a nuestros papás con pláticas para que sean mejores, ojalá sigan apoyándonos mucho y a más niños porque así podremos lograr más fácilmente nuestros sueños”

**Emily Yurai Hernández Vasconcelos**  
Escuela Carlos A. Madrazo  
Tabasco, Villahermosa

“Gracias padrino que te acuerdes de mí”

**Melisa Elizabeth Ruiz Reyes**  
Escuela Constitución  
Coahuila, Coahuila

“Me gustan los regalos y las cartas. Estoy estudiando bien, que sepa mi padrino”

**Enrique Alejandro Navarro Rodríguez**  
Escuela Ramón López Velarde  
Coahuila, Coahuila

“Estudio bien para que mi padrino sepa que voy a ayudar a mi mamá”

**Lucero Guadalupe Lara Alemán**  
Escuela Ramón López Velarde  
Coahuila, Coahuila

“Estoy muy agradecida con Lazos por la enseñanza con los libros de valores y gracias a ellos los pongo en práctica. Gracias a mi padrino por los útiles, uniformes, regalos que me ha dado, su confianza y apoyo”

**Itzel Ignacio Segura**  
Escuela Juan José Martínez Amaro  
Puebla, Puebla

“Gracias Lazos por darme a conocer los valores para ponerlos en práctica, tanto en la escuela como en la vida diaria. A mi padrino le quiero agradecer por las cosas que me manda, porque a veces nosotros no podemos comprar útiles y uniformes. Gracias a Lazos por buscar padrinos para seguir apoyando a más niños.”

**María Fernanda Meza Martínez**  
Escuela Juan José Martínez Amaro  
Puebla, Puebla







“Gracias a Lazos, he aprendido el respeto a los demás y ser respetado y quiero agradecer lo que me enseñan en los libros de valores. Gracias a mi padrino por todos los regalos que me ha mandado y por apoyarme en mis estudios y todo”

**Daniel de Jesús Moyotl**  
Escuela Juan José Martínez Amaro  
Puebla, Puebla

“Yo quiero decirle muchas gracias a Lazos y a mi padrino, por cambiar mi vida. Sé que al principio no me iba bien en la escuela, pero ahora les quiero demostrar a ustedes lo mucho que puedo hacer, quiero que estén orgullosos de mí. No quiero defraudarlos. Desde que llegó Lazos, cada año tengo mis zapatos o tenis y una camisa, ya vengo más limpia a la escuela y mis maestros también me están ayudando, ahora me va muy bien en la escuela y soy parte de la escolta. Soy la Sargento, a mis papás los veo bien contentos desde que está Lazos en mi escuela, porque sé que les han ayudado mucho con mi uniforme y útiles. Ahora que me voy de la primaria, espero que Lazos siga en mi escuela, me gusta ver a mis amigos contentos cuando llegan. También le quiero decir gracias a Lazos por llevarme al campamento, estoy nerviosa por estar ahí pero muy emocionada de conocer más niños como yo de todo México”

**Vanessa Valenzuela Ibarra**  
Escuela 14 de Marzo  
Mexicali, Baja California

“Lazos nos ayuda a los niños de la escuela porque nos dan útiles y uniformes. También mi madrina la otra vez me mandó un balón de regalo y me gustó mucho porque yo de grande quiero ser futbolista. Yo le digo a mi madrina que muchas gracias por apoyarme y por querer ayudarme en mi escuela. Mis papás me dicen que me porte bien y que tengo que estudiar mucho para sacar buenas calificaciones. Los maestros nos ayudan mucho también y en el salón todos vemos el libro de valores de Lazos, que nos gusta mucho porque está muy bonito. Ahorita apenas voy en tercero pero ya quiero pasar de año y ojalá que Lazos me siga apoyando también cuando esté en cuarto. ¡Muchas gracias Lazos!”

**Ángel Ortiz Castillo**  
Escuela Dorados de Villa  
Monterrey, Nuevo León

“A mí me gusta mucho que Lazos esté en mi escuela, la otra vez que nos mandaron los uniformes y los útiles estuvo bien padre ese día que nos entregaron todo, los niños estaban bien contentos porque a todos nos entregaron cosas. Qué bueno que los padrinos siempre se acuerdan de nosotros y nos ayudan con eso. Hay algunos niños que también reciben regalos de ellos y pues se ponen bien contentos; la última vez que vino Lazos nos dejaron muchos libros que nos mandaron los padrinos y es bien bonito que ayuden a la escuela, yo vi los libros y están bien padres, en el salón los leemos un rato a veces y la maestra nos encarga tarea de eso. Una prima mía se fue una vez de viaje a un campamento de Lazos y me contó que hizo muchas cosas bien bonitas allá, a ella la llevaron porque tenía muy buenas calificaciones en la escuela y yo le digo a mi mamá que me gustaría ir a ese viaje cuando esté en 6º año, ojalá que sí se pueda... hay que echarle ganas. Muchas gracias a mi madrina de Lazos por todo lo que me apoya”

**Kassandra Sarai Isas Salinas**  
Escuela Rafael Ramírez  
Monterrey, Nuevo León



“Lo que más le agradezco a Lazos es que me ayude para que termine mi primaria porque sin su ayuda no podría hacerlo, a mi padrino le agradezco que me quiera y que sin conocerme se preocupe por mí, mis papas también están muy agradecidos con Lazos, cuando yo sea una profesionista voy a trabajar para Lazos, para ayudar a los niños como yo”

**Victorina Díaz García**  
Escuela Gregorio Torres Quintero

“A mí lo que más me gusta de Lazos es que me enseñan muchos valores, porque con los valores yo aprendí a respetar a mis compañeros, a la gente mayor, a los maestros, a todos. Yo le agradezco a mi padrino que me escriba y que me diga que le eche ganas a la escuela porque eso me motiva a seguir estudiando, yo quiero mucho a mi padrino, como si fuera mi papá”

**Ángel Vázquez Morales**  
Escuela 16 de Septiembre  
Tlacuachistlahuaca, Guerrero

“Estoy muy agradecido de pertenecer a este programa de Lazos, son y fueron un gran apoyo para mí y para mis padres, pues el recibir uniformes, útiles escolares, zapatos, mochilas e incluso juguetes me hizo sentir una persona muy afortunada de entre muchas otras. He aprendido que en este mundo todavía quedan muchas personas generosas y les doy gracias por todo lo que han hecho por mí y todos mis compañeros de mi escuela. Me queda como experiencia promover y fortalecer mis valores humanos con mis amigos y familiares para seguir su ejemplo y algún día corresponder de la misma forma”

**Luis Arnulfo García Alegría**  
Escuela José María Pinosuarez  
Chimalhuacán, Estado de México

“Agradezco a Lazos la mejora de mi escuela y por enseñarme a vivir los valores, soy muy feliz por asistir a una escuela Lazos”

**Alejandra Iruz Granados**  
Escuela Insurgentes  
Valle de Chalco, Estado de México

“Gracias por darme la oportunidad de recibir regalos y darnos nuestros libros porque nos enseñan a vivir mejor. A mi padrino le agradezco por acordarse de mí”

**Danna Paola Díaz Lucía**  
Escuela Insurgentes  
Valle de Chalco, Estado de México

“Le agradezco a Lazos el que me ayuden a mis estudios y porque me enseñan a vivir los valores”

**Fernando Adán Contreras Granados**  
Escuela Insurgentes  
Valle de Chalco, Estado de México

“Para mí Lazos son valores, aprendemos a brindar ayuda a quien lo necesita, somos honestos y vivimos en paz”

**Fernando Adán Contreras Granados**  
Escuela Insurgentes  
Valle de Chalco, Estado de México



## Padrinos Lazos, pilar de nuestra misión El valor de la gratitud

Quince años trabajando por la educación, nuestro más profundo agradecimiento para todos y cada uno de los miles de padrinos y benefactores que han apoyado a Lazos de manera incondicional.

*“Mis padrinos me han ayudado mucho y les doy las gracias por mis útiles escolares, uniforme, mochila, me apoyaron mucho con mi viaje a México cuando fui a concursar para el examen Bicentenario, espero seguir en contacto con ellos por medio de cartas como siempre lo hemos hecho”*

**Beatriz Gómez Castellanos**  
**Escuela Lauro Aguirre Espinosa**  
**Tres Reyes segunda sección,**  
**Cancún, Q. Roo**

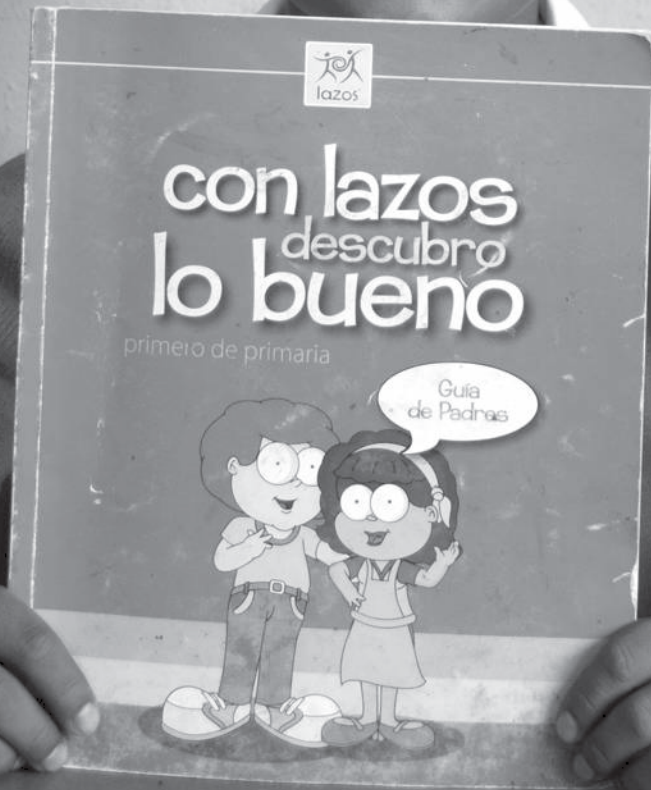




# PADRINOS XV AÑOS

Abelardo Conde Mena • Adela Askenazy de Marcos • Adelaida Noriega Maciá • Adolfo del Valle Toca • Adriana Álvarez Marina • Adriana Camacho de Ruano • Adriana Chávez Fregoso • Adriana Cortés de García • Adriana Cuenca Pérez • Adriana del Castillo Mercado • Adriana Jiménez de Moreno • Adriana Levy Lazo de la Vega • Adriana Mondragón de Peralta • Adriana Nishizawa de Ponce de León • Adriana Rangel Sandoval • Adriana Ricaud de Gadsden • Adriana Romero de Sánchez • Adriana Salem de Aguilar • África Rubio Mejía • Agustín Lozano Ruíz • Agustín Polanco Ibáñez • Agustín Vargas Manríquez • Aída Araceli Martínez Zapata • Aída Margarita Verdín Ancheyta • Alan Aboumrad Nader • Alberto Franco Sarmiento • Alberto García Martínez • Alberto Malda Maza • Alberto Orozco Gutiérrez • Alberto Ruíz Luna • Alberto Salvador López • Alejandra Anaya Márquez • Alejandra Espino de Castillo • Alejandra Silva Martínez • Alejandra Urrutia Esponda • Alejandrina Woolfolk Lohr • Alejandro Alonso Olivares • Alejandro Amador Maraboto • Alejandro Barrón M. • Alejandro Cásares Tommasi • Alejandro Díaz Pérez Duarte • Alejandro Garnica Andrade • Alejandro Gayón Aguilar • Alejandro Gómez Oliver • Alejandro Gutiérrez Cervantes • Alejandro Molina Bortoni • Alejandro Odgers López • Alejandro Ortiz Reyes • Alejandro Poulat • Alejandro Ramírez Cantú • Alejandro Rivadeneira Herrera • Alejandro Roaro Mariscal • Alejandro Rojas Flores • Alejandro Ruíz Gamboa • Alejandro Salvador Grajales Calvillo • Alejandro Sandoval Zepeda • Alejandro Tazzer D. • Alex Arturo Pacheco López • Alexandra Salem Slim • Alfonso García López • Alfonso Ramírez Ibarra • Alfredo del Mazo Maza • Alfredo Fortes Muradas • Alfredo González Hernández • Alicia Castañeda de Castillo • Alicia Chapa González • Alicia Corral de Becker • Alicia Enciso de Payro • Alicia Garza de González • Alina Fronjosa Bermúdez (niña) • Alma Alicia Aguilar Lemus • Alma Salem Slim • Alonso García Gutiérrez • Alonso Monroy Conesa • Álvaro Larreamendy Joerns • Amparo Gómez de Ferzuli • Amparo Lara Ramos • Ana Aurora Anaya de Sáyeg • Ana Bertha Thierry Aguilera • Ana Elena Fierro Ferráez • Ana Eloísa Salas Westphal • Ana Gabriela de León de la Riva • Ana Gabriela Zavala Treviño • Ana Isabel Hierro Zugarramurbi • Ana Laura Abdul de Chayban • Ana Lilia Girón Gutiérrez • Ana Lilia Padilla Lavín • Ana Lilia Ponce de León • Ana Luisa Anaya Lang • Ana Luz Ruíz Medina • Ana Luz Trejo Lerdo Fuentes • Ana María Carus de Portal • Ana María Cervera Solórzano • Ana María Galarza de Arnabar • Ana Martha López Mustaros • Ana Olivia Huidobro Márquez • Ana Palacios de Arrigunaga • Ana Paula de Haro de Sordo • Ana Paula Romano Fernández del Valle • Ana Victoria de Narchi y Sr. Yamil Narchi • Ana Vigil Osorio • Ana Villa Michell de Fdez. Vega • Anabel Cabanillas Landavazo • Anaís Tousent • Andrea Amira Durán Segura • Andrea Quijano de Cossío • Andrea Salem • Andrea Simancas • Andrés Massieu Fernández • Ángel Cobo y Guzmán • Ángel Colmenares Larrea • Ángel H. Díaz Núñez • Ángel Losada Moreno • Ángel Noriega Ferreiroa • Ángel y Jimena • Ángela Pérez Peña de Padilla • Ángeles Delgado de López • Ángeles Santos Nieto • Angélica Bala Escoto • Angélica Serrano de Rodríguez • Anna Cecilia Romero McCarchy • Annie Pérez Salazar • Antonio Báez Sánchez • Antonio Bello Roch • Antonio Chaya Hajj • Antonio del Fueyo Álvarez • Antonio Díaz Báez • Antonio Escalante • Antonio Murrieta Necochea • Antonio Poo Mantecón • Antonio Quadrini Medina • Antonio Rodríguez Guzmán • Antonio Torrent Fernández • Anuar Duayhe Aiza • Araceli Enríquez de Vega • Araceli Flores Vargas • Araceli Morales Islas • Arcelia de la Peña Morales • Armando Díaz Esnaurrizar • Armando García Martínez • Armando Islas Casas • Armando Palafox López • Armando Reyes Montes de Oca • Armando Torrado Martínez • Arnoldo Matus Kramer • Arturo Enríquez Huerta • Arturo Fernández Pérez • Arturo Martínez Téllez • Arturo Olive Hawley • Arturo Pons Vázquez • Arturo Rosas Barrientos • Arturo Santos Cadena • Astrid Mátar Slim • Asunción Castelazo Muriel • Aurea Torra de Gonzalez • Axel Guillermo Martínez Duhart • Azul Landeros • Beatriz A. Ramírez • Beatriz Ampudia • Beatriz Bolio Sánchez • Beatriz Gurza de Gantus • Beatriz Hernández Ramos • Beatriz López de Bojórquez • Beatriz Martínez de Sarabia • Beatriz Ofelia Castillo Perches • Beatriz Olivares Zepahua • Beatriz Pereda Martínez • Beatriz Pérez Martínez y Nieto • Beatriz Pineda de Treviño • Benjamín Cann Ziman • Benny Ibarra de Llano • Bertha Alicia Alcocer Orozco • Bertha Alicia Mendoza del Campo • Bertha García Casillas • Bertha Pacheco de Figueroa • Blanca Cecilia del Moral Ruíz • Blanca Eugenia Bustamante de Tay • Bosco Quinzaños Oria • Brenda Luna González • Camilo Estrada Luviano • Carla Escudero Stein • Carla G. de Faes • Carla Sánchez Cordero Grossmann • Carlos A. Lara Ruvalcaba • Carlos Aboumrad Nader

EL VALOR DE LA GRATITUD







• Carlos Aguerrebere Barrueta • Carlos Alberto Hernández Aramburo • Carlos Alberto Rosales Lira • Carlos Alejandro Sámano Caballero • Carlos Altamirano Unzueta • Carlos Antillón Luken • Carlos Armando Castañeda Flores • Carlos Bezaury Creel • Carlos Canales Magaña • Carlos Cantoral Zucchi • Carlos de Silva Nava • Carlos Díaz Alonso • Carlos Domínguez Bermúdez • Carlos Durán Ruedas • Carlos E. García Willis • Carlos Eduardo López Estrada • Carlos Enrique Becerra Schulz • Carlos Guillermo Escamilla Weinmann • Carlos Humberto Herrera Hoyos • Carlos Humberto Ruíz Sánchez • Carlos Labarthe Costas • Carlos Mariscal Nava • Carlos Medina Luna • Carlos Nicasio López Hernández • Carlos Patiño Lara • Carlos Ricardo Flores González • Carlos Santos Ancira • Carlos Wabi Dogre • Carmen Adriana León Saavedra • Carmen Arenas de Masana • Carmen Christlieb Ibarrola • Carmen González de Carralero • Carmen M. Guilbot • Carmen María Echeveste • Carmen Mejía Juárez • Carmen Ortiz Monasterio • Carmen Tagueña Parga • Carmen Vigñon de Márquez • Carola Rico Morales • Carolina Acevedo Ruíz • Carolyn Sara Luise Baker Hill • Casilda Gómez Morín • Catalina Jiménez Soriano • Catherine Cilveti Le Lorier • Cecilia Dorador de Cuevas • Cecilia Gurza de Mijares • Cecilia Isón de Pérez • Cecilia Sánchez Galindo • Cecilia Úrsula Mendoza Popoca • Celia Ramírez de Esteva • Celia Velázquez de Durán • Celina García Ponga • Celina Torres Uribe • Clara Elena Alvear Pereira • Clara Lourdes García Toyos • Clara Scheib Burget • Claudia Arnal Leffeld • Claudia Fernández de Arrache • Claudia Ferrón de Ortega • Claudia Lucía Chávez García • Claudia Maldonado de Paullada • Claudia María Colosio Murrieta • Claudia Venegas Morales • Claudia Vinay Rojas • Claudia y Javier Ordóñez Jordano • Club del Libro • Club Siempre Amigas • Comité de Damas de la Peña Hispagolf • Conrado Alba Deza • Consuelo Abarca Oteo • Consuelo Martínez Velarde • Consuelo Vela Mayorga • Consuelo Yarto de Villarreal • Cristina Aja Zavala • Cristina Amparo Castellanos Fernández • Cristina García de Nuncio • Cristina Rocha Díaz • Cristina Téllez Kuenzler • Cristina Trejo Mejía • Cynthia Garza de Yta • Daniel Galindo Ripoll • Daniel Karam Toumeh • Daniel Ortiz Quintana • Daniela Magún Knupfelmacher • David Barrios Peña • Delfina Kuri Schekalbán • Denise Jean de Morfín • Denisse Pérez Alvaradejo • Diana Rivera May • Diana Ruiz de Uriarte • Diego Hernán Fainguersch Fryd • Dino Gómez Márquez • Dinora Vilches Pliego • Dionisio García Silva • Dionisio Ramón Martínez Alonso • Divo Milán Haddad • Dolores Alejandra Tarín de Grajales • Dolores Laris Rubio • Dolores Vázquez Mellado Nemer • Dora Ewald de Rigoletti • Duffy • Dulce María García Rodríguez • Dulce María Salas y Bárcena • Edith González Fuentes • Edith Ochoa Ochoa • Eduardo Antonio Figueroa Rojas • Eduardo Briseño • Eduardo Cerrillo Alemán • Eduardo Díaz Frances Mayora • Eduardo Enrique Salido Medinilla • Eduardo Lomelín Alba • Eduardo Navarro Martínez • Eduardo Olvera Saucedo • Eduardo Ormaechea Pascual • Eduardo Ortiz Muñoz • Eduardo Palafox Martínez • Eduardo Sada Díaz • Eduardo Tolvía Barba • Eduardo Vera Suárez • Elba María Almaraz Abarca • Elba Valenzuela Pedrosa • Elda Beatriz Molina de Gay • Elena Álvarez Morphy • Elena Carrera Grajales • Elena Estavillo Flores • Elena Marsans Astoreca • Elías Miguel Abed Manzur • Elidé Martínez Ross • Eliezer Levin Lichtemberg • Elisa Gutiérrez de Hernández • Elisa M. Locht Miró • Elizabeth Garay Ruíz • Elizabeth Sáenz Mora • Eloísa Arroyo Martínez • Elsa Charles García • Elva Aguilar Pedrero • Elvira Chéres de Sevilla • Elvira Illades Bravo • Elvira Velasco de Medina Mora • Emilio Achar Betech • Emilio Azcárraga Jean • Emilio Dálara • Emilio Icaza Chávez • Emilio Planas Fernández • Emmanuela Larregui Erreguerena • Emmely Assam Karam • Enrique Arechavala Silva • Enrique Charur Nasta (hijo) • Enrique Díaz Lacasa • Enrique Fernández Mendaro • Enrique Fidel Estrada Barba • Enrique García Bartning Martínez • Enrique Graue Wiechers • Enrique Hernández Olvera • Enrique Ibarra Anaya • Enrique Milanés García Moreno • Enrique Núñez Escudero • Enrique Paredes Mendoza • Enrique Pérez Aparicio • Enrique Rubio Aguayo • Enrique Saucedo Varela • Enriqueta Barrón Nochze • Enriqueta Márquez Sánchez • Enriqueta y Villar Galván • Eric Pérez Grovas Arechiga • Erika Gabriela García Vermot • Ernestina Enríquez Baltazar • Ernestina Zenteno Iniasta • Ernesto Beltrán Reborá • Ernesto López Robles • Ernesto Martínez Andreu • Ernesto Peralta Cánovas • Ernesto Rafael López Padrón • Ernesto Ynestrillas Zárate • Esperanza Martínez García • Esperanza Vera de Moragrega • Esteban Lara García • Esteban Salvador Copado Gómez • Eugenia Meyer Walerstein • Eugenia Ruíz de Regil • Eugenio Carrión Rodríguez • Eugenio García Verde • Eva Arelle de Nahbub • Evangelina Cárdenas Sáinz • Evelyn Lapuente • Familia Gay Soto •

• Familia Navarrete Rivera • Fausde Erica Valencia Rescala • Federico Álvarez Morphy Labarthe • Federico Gil Fernández • Federico Lozano Lecumberri • Federico Reims Camacho • Félix Gavito Olivar • Fernanda Martínez Vives • Fernando Anchustegui Rabasa • Fernando Bravo Visconti • Fernando Cancino Kanter • Fernando Cárdenas González • Fernando del Valle Soriano • Fernando González Gurza • Fernando Jaimes Pastrana • Fernando Landa Olivares • Fernando Landeros Verdugo • Fernando Latapí López • Fernando Martí Cotarelo • Fernando Méndez Elizondo • Fernando Miranda Guasti • Fernando Pérez Gavilán Pompa • Fernando Pérez Saldívar • Fernando Potes González • Fernando Quiroz Madrugal • Fernando Ruíz González • Fernando Valenzuela • Florencio Delgado Tejeiro • Florinda Puig Cernuda • Francisco Alonso Olivares • Francisco Álvarez Cámara • Francisco de los Ríos Torres • Francisco Fabián Bermúdez Robles • Francisco García Escandón • Francisco González Roser • Francisco Javier Arce Gargollo • Francisco Javier Hernández Vázquez • Francisco Javier Miranda Guasti • Francisco Javier Rendón Arteaga • Francisco José Mendoza Aguirre • Francisco Miguelez Narezo • Francisco Rafael Origel Camacho • Francisco Rosette Muñoz • Francisco Topete Sánchez • Franco Carreño Osorio • Frantz Guns Devos • Gabriel Frías Huerta • Gabriel González Cossío • Gabriel Kamel Hajj • Gabriel Mancilla Magallón • Gabriel Martínez Fresan • Gabriel Pérez del Peral • Gabriela de la Riva Barrientos • Gabriela Díaz Guerrero • Gabriela Edwiges Garza Orta • Gabriela Espinoza de los Monteros • Gabriela González de Mack • Gabriela Lajous de Padilla • Gabriela Lascurain Arrigunaga • Gabriela López Rodríguez • Gabriela María Castrejón Michel • Gabriela Morett de Lera • Gabriela Saenz de Miera • Gabriela Vales de Millet • Gabriela Wejebe de Cáceres • Georgina Araceli Coria Torres • Georgina Espinoza Sandoval • Geraldina González de la Vega Hernández • Geraldine Torack Capaga • Gerardo Gutiérrez Diez • Gerardo Hernández Romero • Gerardo Javier Alonso de Florida González • Gerardo Jesús Alvarado Nieto • Gerardo Morera Grosso • Gerardo Orta Gutiérrez • Gerardo Rodríguez Balsa • Gerardo Ruíz Dosal • Gerardo Sánchez Guízar • Gerardo Serrador Zarandona • Gerardo Villareal Rodríguez • Germán Argüelles Medina • Germán Dehesa • Gian Carlo Veruete Espinoza • Gilda Cervantes de Rodríguez • Ginna Namnum García • Gisela Campero Ríos • Gladys Edith Lara Orozco • Gloria Amparo Ruíz de Lázaro • Gloria Cabrera Ramírez • Gloria Davico de Villazón • Gloria Madrid de Gómez • Gloria Noriega Gayol • Gloria Sottit Achueegui • Gonzalo de la Torre Río • Gracia del Carmen Becerril Hernández • Graciela Conradi Pomar • Graciela Garza de Guzmán • Graciela Piña de Mota • Graciela Sánchez Balboa • Gregorio Sánchez Galdúroz • Gricelda Martínez Cárdenas • Griselda Romero Ángeles • Grupo Amistad Norte - Sur • Guadalupe Arreguín de Zamora • Guadalupe Barroso de García • Guadalupe Cortina de Lascurain • Guadalupe de la Concha de Ortiz • Guadalupe Espinoza Ginori • Guadalupe Gómez del Campo Serranía • Guadalupe Jones Garay • Guadalupe Piña Alvarado • Gudelia Valdelamar Zárate • Guillermina Jimeno de Jiménez • Guillermo Diener Cañedo • Guillermo González Fernández • Guillermo Lira Torres • Guillermo Parra • Guillermo Savage Cupido • Gustavo Gabriel Llamas Monjardín • Gustavo Montalvo Aceves • Gustavo Rojo • Hatzuko Yali Nakamura de Méndez • Héctor Alonso Peñafiel • Héctor Arturo Quinde Razuri • Héctor Chamlati Jalem • Héctor Lorenzo Prieto • Héctor Mariano Arangua Morales • Héctor Nebot García • Héctor Ramiro Díaz García • Héctor Ramos Landero • Héctor Rode Haza • Helena Caloca Berumen • Herbé Rodríguez Abraham • Heriberto Román Talavera • Herlinda Garrido Carmona • Hernán Sánchez Teco • Homero de la Torre • Hortensia Azueta de Rodríguez • Hugo Agraz Ortega • Hugo González Valdepeña • Hugo Moreno Calderón • Humberto Longega Castellanos • Ignacio Castro Castellanos • Ignacio Gómez Pereira • Ignacio Solórzano Palacio • Ileana Galván de González • Ingrid Coronado Fritz • Ingrid Malda Torres • Inmobiliaria Signal S.A. de C.V. • Irene M. González Schamil • Irene Reséndiz Muñoz Cano • Irene Sunderland Aranda • Ileri Morales Rosas • Ileri Vergara Nettel • Irma Cecilia Uranga de Salamanca • Irma Delgado Domínguez • Irma Hoyos de Pérez Gil • Irma Pérez-Gil de Pérez-Salas • Irma Pichardini de Villaseñor • Isaac Mario Katz Burstin • Isaac Vázquez Aguilera • Isabel Avalos de la Torre • Isabel Font Hernández • Iván R. Grajales Acuña • Jack Landsmanas Stern • Jacobo Levy Parra • Jacqueline Yunes Letayf • Jaime Aguilar González • Jaime Aroche Terán • Jaime Gómez Rivera • Jaime González Aguadé • Jaime Guerrero Cancino • Jan Gerard Francois de Rubens Larrondobu • Javier Alarcón Benet • Javier Cabello Elizondo • Javier Cuevas Samperio •









• Javier Fernández Sánchez • Javier Marc Rivera • Javier Osos Dosal • Javier Pablo Lozano y Fernández • Javier Pizzuto del Moral • Javier Sanmartín Martínez • Javier Suárez Abiega • Javier Villalobos Gaytán • Jesús Alberto Páez Lizárraga • Jesús Figueroa Marín • Jesús Flores Treviño • Jesús González Espejel • Jesús López Trujillo • Jesús Manuel Méndez Rodríguez • Jesús Raúl Vicarte Torrescano • Jesús Reynaldo Girón Arreola • Jesús Vargas Villa • Jimena del Carmen Iracheta Carrol • Jimena López Fernández • Jorge A. Muñoz Cuevas • Jorge Alberto Gutiérrez García • Jorge Arouesty Lozano • Jorge Arturo Bocanegra Fragoso • Jorge Arturo Izquierdo Pellón • Jorge Canavati Hadjopulos • Jorge Christlieb Silva • Jorge Escudero Montoto • Jorge Estrada Sandoval • Jorge Hierro Molina • Jorge Ignacio Rivero Beneitez • Jorge Jaimes López • Jorge Jaimes Ramiro • Jorge Luis Rosado Loria • Jorge Philippe Rivera • Jorge Quinzaños Suárez • Jorge Quiróga Garza • Jorge Rangel Grimaldo • Jorge Reyes García • Jorge Rojo García de Alba • Jorge Schaar Sarabia • Jorge Turón Montes • Jorge Uruchurtu Chavarín • Jorge Villegas Robles • Jorge Yáñez López • Jorge Zenteno Cervantes • José Abelardo Cárdenas Cruz • José Abelardo Vargas García • José Adolfo Hernández Rodríguez • José Alberto Solórzano Gutiérrez • José Alejandro Lastiri Rosales • José Alejandro Quevedo Carmona • José Ángel Moreno Llanes • José Antonio Aguilar Valdez • José Antonio Álvarez Pérez • José Antonio Asato España • José Antonio Brito de la Torre • José Antonio Esteva • José Antonio Juan Lozano Aguirre Beltrán • José Antonio Piña Flores • José Antonio Rodríguez y Suárez • José Antonio Velázquez Nieto • José Celestino Cortés Pazos • José Clemente Piña Cabello • José de Jesús Garza Ochoa • José de la Cruz Rodríguez Blando • José de la Luz Dávalos • José Eduardo Estrada López • José Eugenio Larragoiti Flores • José Francisco Gutiérrez • José Francisco Pineda Alvarado • José Gerardo González de León • José Guadalupe López Vitollas • José Gutiérrez Llama • José Ignacio Pérez Pavón Celaya • José Joaquín Moguel Zubirán • José Juan Zamorano Orozco • José Luis Grajales Calvillo • José Luis Guerrero Mouret • José Luis Gutiérrez Aguilar • José Luis Maciel Pérez Verdía • José Luis Muñoz Vega • José Luis Olvera Caballero • José Luis Rodríguez Cervantes • José Luis Sánchez Tapia • José Manuel Juárez Calderón • José María García Sánchez • José María Iraztorza • José Miguel Arellano Viveros • José Miguel Pardo Azuela • José Raúl Ortiz Santoscay • José Raúl Valdivia Ríos • José Reséndiz Trejo • José Romano Fernández del Valle • José Torre • José Zárate Lizondo • Juan Alejandro López Soriano • Juan Antonio Ramírez Bustos • Juan Carlos Antonio Gutiérrez Bucos • Juan Carlos Bucardo Castro • Juan Carlos Castillo Pineda • Juan Carlos Cordero García • Juan Carlos Cruz Reynel • Juan Carlos Letayf Yapur • Juan Carlos Merla Rodríguez • Juan Carlos Ysita • Juan Chávez Maldonado • Juan Enrique Sánchez Carvajal • Juan Erosa Peniche • Juan Francisco Llaguno Farías • Juan Francisco Rangel Escobosa • Juan Guillermo Trujillo García Menéndez • Juan José Pinto Zepeda • Juan José Serratos Cervantes • Juan Luis Herrera Minutti • Juan Manuel Larios Prado • Juan Manuel Pinedo Amezcua • Juan Paulino Guadarrama Martínez • Juan Urbina Flores • Juanita Ayala de Buerba • Julia García Fricke • Julia Tagüeña de Martínez • Julián Bernal Iturriaga • Julián Sidaoui Dagdug • Julie Elvira de Davison • Julio César Rodarte • Julio César Aguirre Munguía • Julio Eduardo Munllloch Piñuela • Julio Hirschfeld Mereles • Julio Martínez Colea • Julio y Héctor Kurí • Karime Abdala Luna • Karla Álvarez Báez • Karla Breceda Elenes • Karla Ruiz Dosal • Kathya Maceda Garza • Kinder Kri-kri Estimulación Temprana A • Kitzia Nin Poniatowska • Laila Vázquez de Salamanca • Lander Urquiola Anuzita • Laucel Ibarra de Islas • Laura Alejandra Ojeda Flores • Laura Casanova Calvo • Laura Cavazzani Camacho • Laura Costas de Labarthe • Laura Durand Báez • Laura Fernández de Ruiz • Laura Martínez de Mestre • Laura Martínez Negrete • Laura Quezadas Jiménez • Laura Zapata de Pastrana • Leopoldo Garza Adame • Leopoldo Guzmán de Alba • Leopoldo Mendivil Echeverría • Lesvia Morales Guillén • Leticia Aff Ortiz de Montellano • Leticia Ávila Rivera • Leticia de Pacheco • Leticia Mijangos Santiago • Lilia Lozano de Otero • Lilia Mónica López Benítez • Lilia Villaseñor de Ayuso • Liliana Abud • Lizbeth Hasfield Arista • Lorena Stern Colín y Nunes • Lorenzo Fernández Barros • Lorenzo Francisco Meyer Cossio • Lorenzo Gutiérrez Roji • Lorenzo Mariscal Meza • Lourdes Adriana Gómez Ruiz • Lourdes Alonso de Tamáriz • Lourdes del Olmo Mosqueira • Lourdes Díaz de Miranda • Lourdes Enríquez Díaz • Lourdes Solís Lozano • Lourdes Treviño Suárez del Real • Lourdes, Mónica y Enrique Gallástegui Brambila • Lucero León • Lucía de la Rosa García • Lucía Parra de Argaiz • Lucía Rangel Grimaldo • Lucía Trueva de Campomanes • Lucila Aguilera de Alba •

• Lucila García de Di Censo • Lucila Rivera de Couttolenc • Ludmila Martínez Juárez • Luis Alberto Ibarra Pardo • Luis Alberto Ogarrio Kalb • Luis Alberto Quintero Mateos • Luis Barajas Díaz • Luis Betancourt Barrios • Luis Carbajal Bello • Luis Carlos López Corro • Luis de Icaza Reza • Luis Ernesto Gutiérrez Huerta • Luis Felipe Alba Hernández • Luis Felipe Contreras Guzmán • Luis Felipe Pérez Fernández • Luis Fernando Brizuela Castillo • Luis Fernando García Zepeda • Luis Fernando Guadarrama Meza • Luis Fernando Ortiz de la Concha • Luis García Cornú • Luis García Postigo • Luis Ignacio Arreola Begné • Luis Ignacio de la Luz Dávalos • Luis Javier Gutiérrez Cervantes • Luis Miguel Ortiz Haro Amiera • Luis Miguel Palomino Hasbach • Luis Negrete Cue • Luis Rafael Martínez Córdoba • Luis Rey Raigosa Sotelo • Luis Rivera Arroyave • Luis Romero Luna • Luis Sánchez Galguera • Luz del Carmen Iturbe de Aguilar • Luz María Díaz Barriga • Luz María Parada del Valle • Luz María Rodríguez de Torres • Luz María Rojas Lópeznegrete • Luz María Rosas de Torroella • Lydia Medina Téllez • Ma. Alejandra Mendoza Olaya • Ma. Carmen Portilla Pons • Ma. de la Luz Muñoz García • Ma. de las Nieves González de Peinado • Ma. de Los Ángeles Estavillo • Ma. de Lourdes Angulo Jiménez • Ma. del Carmen Martínez Hernández • Ma. Eugenia Bojórquez López • Ma. Fernanda Sprows de Aguilar • Ma. Guadalupe Serrano Cáceres • Ma. Guadalupe Villanueva Nieto • Ma. Josefina Lazo Guerra • Ma. Josefina Ochoa Vargas • Ma. Teresa Álvarez de Valencia • Ma. Teresa Calderón Peza • Ma. Teresa de Jesús Ruíz Corona • Ma. Teresa Fernández Dávila • Ma. Teresa García Moreno de Milanés • Madeleine J. de Ruíz • Magali Enríquez Horta • Magali Osante Moreno • Magdalena Bordes de Ortega • Magdalena Carral Cuevas • Magdalena Sofía Barba Fernández • Magdalena Sofía González de López Morton • Manuel Barberena Cruz • Manuel Belaunzarán Barrera • Manuel C. Enríquez Carrola • Manuel Castillo • Manuel García Rodríguez • Manuel Gil Antón • Manuel Paullada Nevares • Manuel Ricárdez Flores • Manuel Romano Barrios • Manuel Salvador Cruz Aguirre • Marcela Barragán Ortega • Marcela Fernández Barrera • Marcela Olivares Mansuy • Marcela Ramírez Jordán • Marcela Rodarte Uribe • Marco Antonio Mota Galván • Marco Antonio Sotelo Regil Sánchez • Marco Aurelio Parra Téllez • Margarita Carranza Velasco • Margarita Carstens Lavista • Margarita Chacón Bache • Margarita Chávez Martínez • Margarita Díaz Velázquez • Margarita Ducker de Salinas • Margarita Gralia Pulido • Margarita Guzmán Gomora • Margarita Luna de Martínez • Margarita Ramírez Salgado • Margarita Rojo de España • Margarita Sepúlveda Amor • Margarita Vera Murguía • Margarito Benítez Cruz • María Amparo Erreguerena Albaitero • María Antonieta Vélez Méndez • María Arcelia Moreno de Bataglea • María Carmen Rocha Díaz • María Catalina Díaz Gutiérrez • María Concepción Ramírez García • María Concepción Rodríguez González • María de Jesús Aceves Padilla • María de la Guía Candas Sordo • María de la Luz Orozco Covarrubias • María de los Ángeles Báez Calderón • María de los Ángeles Chávez Hernández • María de los Ángeles Monroy Escobar • María de los Ángeles Nagore de Arce • María de los Dolores Domínguez Dorantes • María de Lourdes Cobián Villar • María de Lourdes del Río Pesado • María de Lourdes Flores Cosío de Barrera • María de Lourdes Ibarra de Razo • María de Lourdes Priante Hernández • María de Lourdes Ramírez Leal • María de Lourdes Rivera Trujano • María de Lourdes Velázquez Delgadillo • María del Amor Cruz Bracho • María del Carmen Cantú de Cuellar • María del Carmen Chabolla Mosqueda • María del Carmen Farah de Cesín • María del Carmen Herrero de Medina • María del Carmen Jasso Suárez • María del Carmen Nava Polina • María del Carmen R. de Reza • María del Pilar Fernández Pérez • María del Pilar Fernández Posada • María del Rocío Téllez Estrada • María del Rosario Valles González • María del Socorro Gómez Leyja • María Delia Marroquín de Petisme • María Duclaud de Del Cueto • María Elena Ferréaz Cervera • María Elena Minutti de Herrera • María Elena Sosa de Gallardo • María Elisa Peraza de Gutiérrez • María Emma Salmán Rocha • María Enriqueta Elorduy Fernández • María Enriqueta Fernández de Elorduy • María Enriqueta Torres España • María Eugenia Álvarez de Díaz • María Eugenia Amezola • María Eugenia Arias de Rivero • María Eugenia Bojórquez López • María Eugenia Coello de De León • María Eugenia de Iraztorza • María Eugenia Escallada Soberón • María Eugenia Huerta de Frías • María Eugenia Monterrubio de Rincón • María Eugenia Patiño de Flores Leal • María Eugenia Vázquez de Vargas • María Fernanda Evia Portillo • María Fernanda Ibarra Gil • María Fernanda Pérez Ruíz Esparza • María Francisca Flores de Gómez • María Guadalupe Galindo Ibarra • María Guadalupe Irazema Ruíz Ávila •







• María Guadalupe Sixtos de Velázquez • María Inés Álvarez Soberanis • María Isabel Elda Pérez Islas • María Isabel Lascurain Arrigunaga • María Isabel Torreblanca • María Izquierdo de Costero • María José de la Torre Valdés • María José Rodríguez • María Laura Hernández Sánchez • María Laura Sonia Orendain de Cervantes • María Luisa Kretchmar de Osante • María Luisa López de Izquierdo • María Luisa Zunzunegui Abad • María Luz Trigos de Mateos • María Magdalena San Miguel de Meillon • María Mancera Arrigunaga • María Patricia Luna Díaz • María Sayeg de Elias • María Socorro Torres Alcalá • María Soumaya Slim Domit • María Teresa Hurlé de García • María Teresa Koloffon López • María Teresa Martínez Saracho • María Teresa Pérez Arizti • María Victoria Martínez de Galguera • María Victoria Méndez de Guzmán • Mariam Bujalil Palafox • Marián de Alba García • Mariana de Pedro Barreto • Mariana del S. Mestas Calderón • Mariano Díez Oviedo • Mariapia Fernández Riba • Maribel Ibarra López • Maribel Miró de García • Maribel Sosa de Cervantes • Maricarmen Mena de Cortés • Maricela Murillo Hernández • Marina Lugo Martínez • Mario Alberto Cavia Cervera • Mario Gabriel Cocaña Iriarte • Mario Javier Cámara Rendón • Mario Ocampo Rosales • Marisela Guevara Bricaire • Marisol Adalid Boy • Marisol Fernández Aguilar • Maritza Sevillano Cordera • Mariza Rochín Leyzaola • Mari-zuri Cocaña Iriarte • Marleen Van Ouvre • Martha Alicia Rivas Badillo • Martha Couttolenc de Arce • Martha Elizabeth Oliva Becerra • Martha Elsa del Rivero Flores • Martha Eréndira Lara Lois • Martha Flores Jiménez • Martha Hernández de Molina • Martha Irma Castillo González • Martha Leticia Sarabia de Schaar • Martha Meni de Beckmann • Martha Olivia Guadarrama Medina • Martha Olivia Lozano Quiroga • Martha Patricia Arratia Vingardi • Martha Rebeca Martínez Espinoza • Martha Sánchez Bedolla • Mary Helú de Sayeg • Mateo Bolin • Matilde Sánchez Arrizón • Mauricio Blanc Suárez • Mauro Sánchez Canales • Mayté del Val • Mayumi Nakatani Sánchez • Mercedes Rojas de Vinay • Michael Bauer Tapuache • Miguel Alejandro Orozco Malo • Miguel Ángel Coronel Moreno • Miguel Ángel Dávila Guzmán • Miguel Ángel Lima Zepeda • Miguel Ángel Mancera Reséndiz • Miguel Ángel Manzur Fajer • Miguel Ángel Noriega Besga • Miguel Ángel Quintana Cruz • Miguel Ángel Rivera Bonilla • Miguel Bang Icaza • Miguel Castrejón Mendoza • Miguel de Angoitia Glaxiola • Miguel Herrera Aguirre • Miguel Martín Rayo Solís • Miguel Valdéz González • Minerva González Jiménez • Mireya Rodríguez Penagos • Miriam Moguel Flores • Miriam Yessenia Sánchez Flores • Mónica Bulnes de Lara • Mónica Gómez Padilla • Mónica León Cano • Mónica Rodríguez Balsa • Neila Pineda Molinero • Nelly Buzali Zetune • Néstor Santiago Benítez • Nicolás Arias Elenes • Nicolás Romero Tapia • Nina Reyes Quintanilla • Noel León Martínez • Nora Campillo de Alonso • Norma Estela Violante Olivier • Norma Leticia Villarreal de Villarreal • Norma Phillippe de Larrosa • Normando Ramírez Díaz • Octaviano Couttolenc Mestre (hijo) • Octaviano Ignacio Couttolenc y Urquiaga • Octavio Narváez Porras • Ofelia González Whitt • Olaf Collado Alcérrecá • Olga María Ayala Torres • Oliver Fernández Mena • Oralia Machuca Vaca • Orlando Camacho Nacenta • Otila H. de Medina • Pablo González Carpizo • Pablo Javier Corvera Caraza • Pablo Martín Buitrón Morales • Pablo Monroy Conesa • Pablo Mulás • Pablo Perezalonso Eguía • Pablo Vigil Osorio • Paloma Casanova Cenicerós • Paloma Yáñez Riquelme • Paola Alonso Olivares • Paola Esqueda Nava • Patricia Barrón Sánchez • Patricia Díaz Coppe • Patricia Grey Bedoya • Patricia Gutiérrez de Vedrenne • Patricia Jiménez Dávila • Patricia Kauachi Kauachi • Patricia Medellín Campos • Patricia Ruíz de las Cuevas • Paul Pérez Vera • Paula Romo Graham • Paulina Castro Ardon • Paulino Alonso García • Pedro Borda Hartmann • Pedro Checa Curi • Pedro Lemus Urzúa • Pedro María Zugarramurdi Martiarena • Pedro Prieto Pérez • Pedro Sánchez Badia • Pedro Tiburcio Malpica • Pedro Trejo Almaguer • Penélope Julia Naranjo • Peter Keller Noriega • Pilar Aponte Sáinz • Pilar Portela de Casal • Prudencio Vigil Pérez • Rafael Ambrosi Cortés • Rafael Fronjosa Bermúdez (niño) • Rafael Gamboa • Rafael García Arce • Rafael Riva Palacio Galimberti • Rafael Sánchez Sánchez • Rafael Vargas García • Rafael Villasante Guzmán • Ramón García Manzano • Ramón Vinay Padilla • Raquel Estrada Laríos • Raquel Treves de Treiman • Raúl Alba Salgado • Raúl Ayuso Barbeito • Raúl Martínez Hernández • Raúl Reyes Flores • Raúl Román González Arredondo • Rebeca Gutiérrez de Fernández • Rebeca López Mora • Rebeca Noriega Piña • Regina Cardona de González • Regina Marrón • Renata Mainou Lloidi • René Solís Brun • Reyes Pineda Pérez • Reynaldo Figueroa San Martín • Ricardo Alonso Cortina • Ricardo Colin Piana • Ricardo Gutiérrez Castellanos •

• Ricardo Hernández Hidalgo • Ricardo Llama Lindsey • Ricardo Millares Meré • Ricardo Paullada Nevárez • Ricardo Toscano de Wit • Ricardo Zermeño González • Rigoberto López Camacho • Roberto Regalado Castillo • Roberto Alejandro Manjarrez Solís • Roberto Galván Pallach • Roberto Herroz Griera • Roberto Kobeh González • Roberto Pablo Arrache Hernández • Roberto Palomino Rodríguez • Roberto Santoyo Cabra • Rocío Cano de Del Val • Rocío de León de Parmentier • Rocío Esaín Olivera • Rocío Fernanda Estrada Huitrón • Rocío Navarro de Aburto • Rocío Ordoñana Ripoll • Rodolfo Antonio García Solórzano • Rodolfo Daniel Alcalá Moya • Rodolfo Fajardo Mejía • Rodolfo Landeros Verdugo • Rodolfo Mercado Vizcarra • Rodolfo Narciso Ramírez Hernández • Rodolfo Ramírez Márquez • Rodolfo Ramírez Pérez • Rodolfo Rangel Solís • Rodolfo Valentín Martínez Rodríguez • Rodrigo Cejudo Valencia • Rodrigo Del Río Fuentes • Rodrigo Fernández Capdevielle • Román Cabello Reyes Espíndola • Román Rafael Cabello Verdugo • Romina Contreras Carrasco • Romualdo Sáinz Trapaga • Rosa María Hernández Ruíz • Rosa María Laugier Velázquez • Rosa María Pedrero de Lozano • Rosa María Rovenzweig de Ricaud • Rosa María Sierra de De Alva • Rosa María Silva de Mendoza • Rosa Martha González • Rosa Mireya Nava de Castillo • Rosalba Peña Liekens • Rosalia Estela Virgen Álvarez • Rosanety Barrios Beltrán • Rosario Rodríguez de Pandal • Rossana Ibarra Gallegos • Roxanne y Luis Antonio García Serrato • Rubén Ruíz Morales • Rubén Toquero Lemini • Rubisela Nafarrate Miranda • Ruth Alejandra Dávila Veites • Salvador Alberto Lutteroth Camou • Salvador Cabrera Mercado • Salvador Cruz Cerrillo • Samuel Ríos y Valles Arellano • Samuel Schulz • Sandra Julieta Saldívar González • Sandra Mónica Díaz Bautista • Sandra Navarro Camarillo • Sandra Ortega Rivas • Sandra Segovia Reyes • Sandra Vélez Salazar • Santa de Casey • Santiago Monroy Conesa • Sara Eugenia de Angoitia de Miranda • Saúl Ramírez Santos • Sayurí Suárez Muraoka • Selma Macedo de la Peña • Sergio Antonio Gardea Gómez • Sergio Antonio Puente Rizo • Sergio Covarrubias Fernández • Sergio García Herrera • Sergio Ghigliazza García • Sergio León López • Sergio Manuel Basañez Rodríguez • Sergio Martínez Romo • Sergio Nogueira Parrodi • Sergio Ortiz de la Peña Salazar Ilarregui • Sergio Palatto Real • Sergio Rodrigo Navarro Loubet • Sergio Rodríguez Ramírez • Sergio Suárez Liceaga • Silvano Bravo Reyes • Silvia Cortés Isa • Silvia Pérez Domínguez • Silvia Rojo de Maccise • Silvia Sánchez Caballero • Silvia Yolanda Rivera Castaño • Silvia Zaleta Mota • Socorro Jiménez Reyes • Socorro Nevarez de Paullada • Sofía Hernández Álvarez • Soledad Gómez Gallegos • Sonia Esther Lara Gutiérrez • Sonia Ramírez Rodríguez • Sra. de la Macorra • Stéfany Hanau Ruíz • Suad Harp de Rufeil • Susana Couttolenc de Salazar • Susana Díaz Virgen • Susana Maqueo Barnetche • Susana Obregón de Serrano • Susana Patricia Pérez Cadena • Susana Zunzunegui de Murga • Susanne Daberkow Valdovinos • Sylvia Neuman Samuel • Tamara Caballero Velasco • Tatiana Piña Ocampo • Teodoro Ortega Rosenblum • Teodoro Pérez Pérez • Teresa Cohen de Metta • Teresa Cortina Facius • Teresa Soto Leyva • Teresa Thelma Sánchez Huerta • Teresa Zaldivar de Jiménez • Teresita de Jesús Osorio de Frislid • Teresita Solá Trejo • Tomás Antonio Gómez Luría • Trinidad Gutiérrez Acosta • Velia Sánchez Esquivel • Verónica de Lourdes Molinar Aceves • Verónica Díaz Lombardo • Verónica Fuentes Velázquez • Verónica Moreno López • Verónica Navarro de la Parra • Verónica Picazo Alonso • Verónica Rohen Ortega • Verónica Silva Romo • Verónica Villalón • Víctor Manuel Villa García • Víctor Quintanal Sasian • Víctor Rojas Ortega • Víctor Zorrilla Vargas • Virginia Chelala de San Sebastián • Virginia Poery-Cervantes Gómez • Virginia Riba Gabucio • Virginia Verónica Noguera Reyes • Viviana de Corcuera • Werner Vega Trapero • Xavier Alexandro Contreras Flament • Ximena Serrano • Ximena Suinaga Romero de Terreros • Yanko David Sánchez Bolaños • Yleana Heckmuller • Yolanda Angélica Solís Tamez • Yolanda Hass Lewi • Yolanda Margarita Mancera Mancera • Yolanda Martínez Magdaleno • Yolanda Muciño Sánchez • Yolanda Rebeca Hernández Constante • Yvonne Assam Nicolás • Zacarías Martín Garciandía • Zeferino Espinoza Gómez •





**lazos<sup>®</sup>**

**lazos.org.mx**

**0 832 4983**



## Binomio por la calidad educativa Alianza Lazos-HSBC México

HSBC México y Lazos, lanzaron en 2010 el programa de apoyo a la educación **“Sólo Levanta la Mano”**, que tiene como objetivo mejorar los servicios escolares de las escuelas públicas del país que Lazos ha identificado con mayor necesidad.

Para comenzar, el banco entregó un cheque por un millón y medio de pesos al programa pero la inversión total proyectada para los primeros tres años de operación, será de más de cuarenta millones de pesos.

*“Queremos convertir a HSBC en el mejor banco de México, no sólo en los servicios financieros sino también con el compromiso social que exige nuestro país, por eso estamos muy contentos colaborando con “Sólo Levanta la Mano”. Somos el único banco comprometido con la educación y sobre todo con alcance nacional”*

**Luis Peña Kegel,  
Director General de HSBC México.**





HSBC



HSB

En México y en el mundo, HSBC

En México y

HSBC



sólo le  
la m



HSB

En México y



## Acciones que dejan huella

### Principales patrocinadores, donadores y benefactores

#### PATROCINADORES

##### **BIMBO**

Gracias a su aportación, hemos impulsado una política pública de gasto educativo en seis estados de la república, beneficiando a más de 300 escuelas públicas.

##### **Continental**

Apoyó con apadrinamiento a 215 niños de la escuela "José Óscar González" en su turno vespertino.

##### **DHL**

Donó en especie los servicios de mensajería de Lazos a nivel nacional.

##### **Fundación Frisa**

Apadrinó a 300 niños de la escuela Gran Tenochtitlán, beneficiándolos con beca integral. En la primaria "José Joaquín" 800 alumnos cuentan ya con el programa de valores "Con Lazos descubro lo bueno". Los colaboradores de la empresa también participaron como padrinos y/o en actividades de voluntariados corporativos.

##### **Gobierno del Edo. de Oaxaca**

Apoyó, por cuarto año consecutivo, con beca integral y programa de valores a 7,933 niños de 45 escuelas en el estado.

##### **Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP)**

Apoyó nueve comunidades escolares y a más de 1,500 niños.

En 2010 lanzó una campaña de apadrinamiento entre sus colaboradores (participan los aeropuertos de Aguascalientes, Guadalajara, Guanajuato, Manzanillo, Morelia, Mexicali, Puerto Vallarta, San José del Cabo y Tijuana).

##### **HSBC**

En 2010 se generó una alianza a través del programa "Sólo Levanta la Mano", apadrinando entre clientes y colaboradores a más de 700 niños. Paralelamente está beneficiando con obras de infraestructura a más de 2,000 niños en 8 estados. El objetivo del programa es extender sus beneficios a 32 estados de la república para el 2012.

**ITT Engineered for Life**

Por tercer año consecutivo benefició a 108 niños de la escuela "José Ma. Pino Suárez" en la Sierra Tarahumara.

**Metlife**

Por séptimo año consecutivo benefició a 3,349 niños de 17 escuelas en distintos estados de la república mediante beca integral e infraestructura.

**Nacional Monte de Piedad**

Con su aportación fue posible seguir beneficiando a miles de alumnos con uniformes y útiles escolares así como formación para padres y maestros. Por otro lado, parte de este donativo se aplicó para el fortalecimiento del programa (tecnología y formación humana).

**SCM (Servicio Continental de Mensajería)**

Donó en especie envíos de mensajería en la Zona Metropolitana del Distrito Federal.

**BENEFACTORES**

- Apoyo Económico
- Sauza Tequila
- Gobierno del Estado de Zacatecas

**ALIADOS ESTRATÉGICOS**

- Campus Marketing
- Efecto Educativo
- Excelduc
- Fundación Televisa
- Gobierno del Estado de Guanajuato
- Gobierno del Estado de Hidalgo
- Gobierno del Estado de México
- Grupo ACIR
- INEA
- Mexicanos Primero
- Partnership for Children
- Programa de Escuelas de Calidad (PEC)
- Grupo Dicanco
- Subsecretaría de Educación Básica (SEB)
- Suma por la Educación
- ÚNETE
- Universidad Iberoamericana
- Watusi



**MetLife®**

**Nacional  
Monte  
de Piedad**  
*fundado en 1775*



BENEFACTORES



## Lazos en la República Mexicana

### **Coordinación General Región Metropolitana**

Estado de México, Distrito Federal, Hidalgo y Guerrero  
Copérnico 51, Col. Anzures  
C.P. 11590, México, Distrito Federal  
Tel. 01 55 5531 2255  
info@lazos.org.mx; santillan@mexicounido.org.mx

### **Coordinación General de Promoción**

Copérnico 51, Col. Anzures  
C.P. 11590, México, Distrito Federal  
Tel. 01 55 5531 2255  
cisneros@mexicounido.org.mx

### **Coordinación General Región Sur**

Oaxaca  
Blvd. Guadalupe Hinojosa de Murat 1000, San Raymundo Jalpan,  
C.P. 71248, Oaxaca, Oaxaca  
Tel. 01 951 502 1108  
coordinacionsur@lazos.org.mx

### **Coordinación General de la Región Golfo**

Puebla y Veracruz  
Av. Rosendo Márquez 23-A Col. La Paz,  
C.P. 72160 Puebla, Puebla  
Tel. 01 222 296 7833/34  
coordinaciongolfo@lazos.org.mx

### **Coordinación General de la Región Norte**

Nuevo León, Coahuila y Tamaulipas  
Carlos Abedrop Dávila 2901, Col. Nuevo Centro Metropolitano,  
C.P. 25020, Saltillo, Coahuila  
Tel. 01 844 438 3888  
coordinacionnorte@lazos.org.mx

**Coordinación General de la Región Noroeste**

Chihuahua y Sonora  
Blvd. Juan Pablo II 4101, Col. Fraccionamiento Zona Industrial Robinson,  
C.P. 31204, Chihuahua, Chihuahua  
Tel. 01 614 429 5309  
coordinacionnoroeste@lazos.org.mx

**Coordinación General de la Región Centro**

Aguascalientes, San Luis Potosí y Zacatecas  
Heroico Colegio Militar 600, Col. Ferronales  
C.P. 20059, Aguascalientes, Aguascalientes  
Tel. 01 449 910 2280/ 81  
coordinacioncentro@lazos.org.mx

**Coordinación General de la Región Bajío**

Querétaro, Michoacán y Guanajuato  
Av. Universidad 44 – 4, Col. Pathé  
C.P. 76020, Querétaro, Querétaro  
Tel. 01 442 448 1792  
coordinacionbajio@lazos.org.mx

**Coordinación General de la Región Pacífico**

Jalisco, Baja California, Baja California Sur y Colima  
Copal 4575, Col. Arboledas del Sur  
C.P. 44980 Guadalajara, Jalisco  
Tel. 01 33 3134 2509  
coordinacionpacifico@lazos.org.mx

**Coordinación General de la Región Sureste**

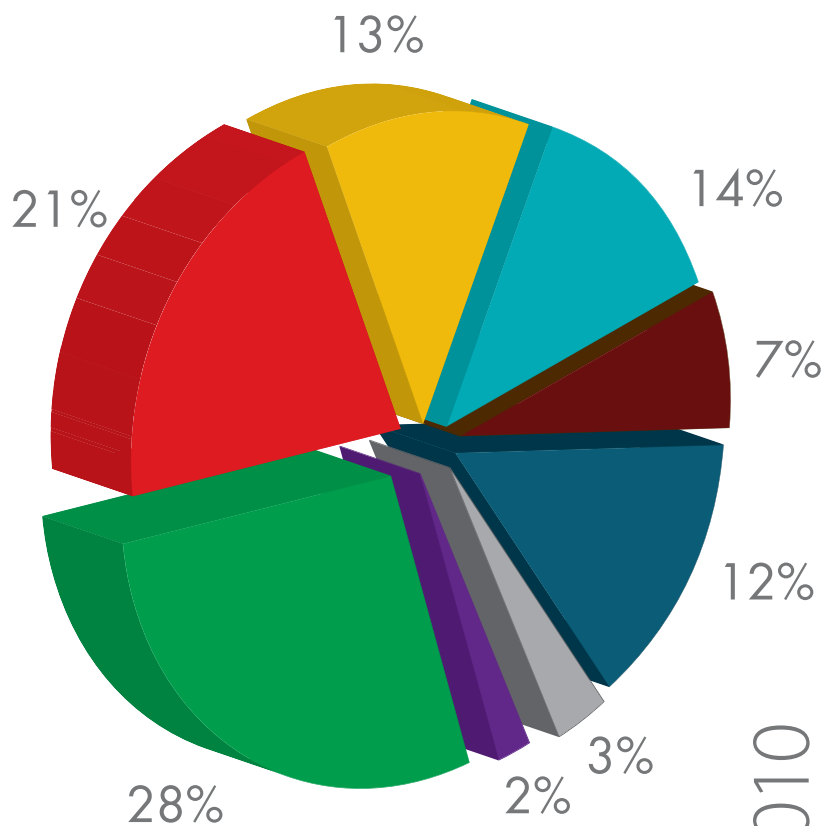
Quintana Roo, Yucatán, Tabasco y Chiapas  
Blvd. Luis Donaldo Colosio 999 S/N, mz 296 Mz 05 Lt. 1-11  
C.P. 77560, Cancún, Quintana Roo  
Tel. 01 998 193 3000 Ext. 3009  
coordinacionsureste@lazos.org.mx





TRANSPARENCIA





EJERCICIO 2010

- Administración
- Gasto asistencial
- Integración de padrinos y bienhechores
- Comisiones bancarias y cuotas
- Infraestructura construcción
- Obtención de fondos y captación de nuevos padrinos
- Formación
- Infraestructura, útiles y uniformes



A los Asociados de la  
Asociación Programa Lazos, I.A.P.

México, D.F., 25 de agosto de 2011

Muy estimados señores:

De acuerdo con su petición del día 19 de agosto de 2010, les confirmamos que estamos de acuerdo con la mención que se hace en la comunicación a los padrinos del Programa Lazos, en relación con los resultados de la revisión que llevamos a cabo de dicho programa y que tal como lo mencionamos en nuestro informe de fecha 28 de Junio de 2011, los ingresos del Programa Lazos correspondientes a 2010 fueron utilizados adecuadamente.

Quedamos a sus órdenes para cualquier aclaración al contenido de la presente y aprovechamos la ocasión para enviarles cordiales saludos.

Muy atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A. Macotela G.', with a stylized flourish at the end.

C.P.C. Abelardo Macotela Gutiérrez

c.c.p. Lic Javier Alarcón Benet  
Director General  
Asociación Programa Lazos, I.A.P.



# Con lazos descubro bueno

primaria

Guía  
de Padres







## DISEÑO Y FOTOGRAFÍA

### **Gabriela Kramis**

Dirección de Imagen y Publicidad

### **Julio Rodarte**

Dirección de Imagen

### **Jorge Guevara**

Diseño y fotografía

### **Jorge Jaquez**

Ilustración

### **Susana Zepeda**

Diseño

### **Jessica Reyes**

Edición

### **Nohemí Ramírez**

Coordinación de cuenta

El desarrollo del presente informe, así como su impresión y distribución, han sido donados en su totalidad por nuestros patrocinadores mediante la modalidad de "donativos en especie".



QUINCE AÑOS  
TRANSFORMANDO LA EDUCACIÓN EN MÉXICO



QUINCE AÑOS  
TRANSFORMANDO  
LA EDUCACIÓN  
EN MÉXICO

Copérnico no. 51 • Col. Anzures • C.P. 11590 • México D.F.  
Tels.: 01800 716 3009 • 5250 5707 • 5250 8462

[www.lazos.org.mx](http://www.lazos.org.mx)



Junta de  
Asistencia  
Privada del  
Distrito Federal